



Résultats annuels GL events

5 mars 2026

Avertissement

Ce document a été préparé uniquement à titre informatif, comme complément des informations rendues publiques par ailleurs par GL events auxquelles les lecteurs sont invités à se référer. Elle ne constitue pas, et ne doit pas être interprétée comme une sollicitation ou une offre d'achat ou de vente de titres ou d'instruments financiers. En outre elle ne tient aucunement compte de la situation financière, des objectifs et des besoins de tel ou tel investisseur, qui sont des éléments essentiels de toute décision d'investissement et elle ne constitue donc en aucun cas un conseil ou une recommandation en matière d'investissements. La présente présentation ne doit pas être considérée par les investisseurs comme un substitut de l'exercice de leur propre jugement. La présente présentation peut contenir des informations à caractère prévisionnel qui ne constituent pas des estimations ou des prévisions de bénéfice.

Ces informations, qui expriment des anticipations et des objectifs établis sur la base des appréciations et estimations actuelles de GL events restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel. Aucune garantie ne peut donc être donnée quant à la réalisation des données prospectives figurant dans le présent document. Les risques et incertitudes qui pourraient affecter la réalisation de ces données prospectives comprennent notamment les éléments décrits dans les documents déposés par GL events auprès de l'Autorité des Marchés Financiers et disponibles dans la rubrique «< Rapports et publications » du site internet de la société www.gl-events.com, en particulier les facteurs de risque décrits au Chapitre «< Facteurs de risque » du Document d'Enregistrement Universel 2024 déposé auprès de l'AMF sous le n°D.25-0187, le 28 mars 2025.

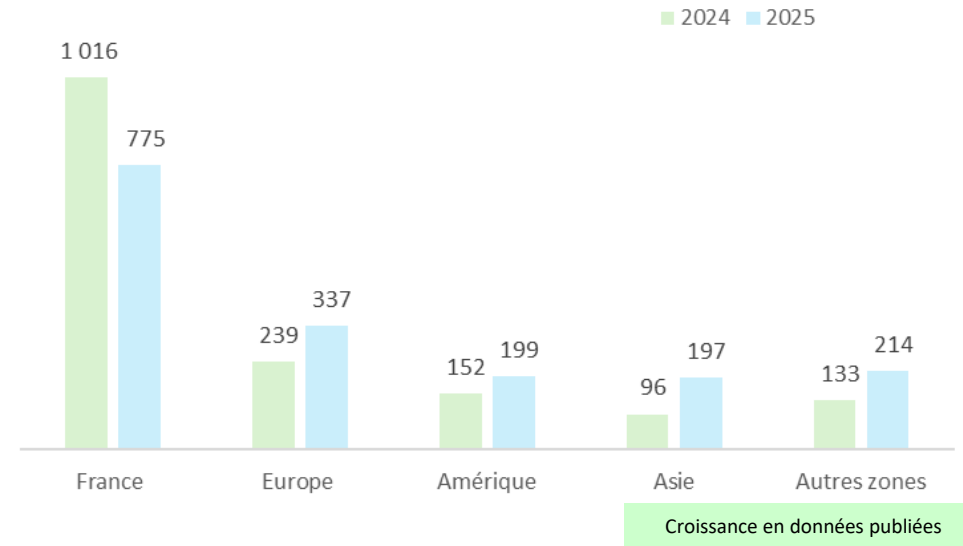
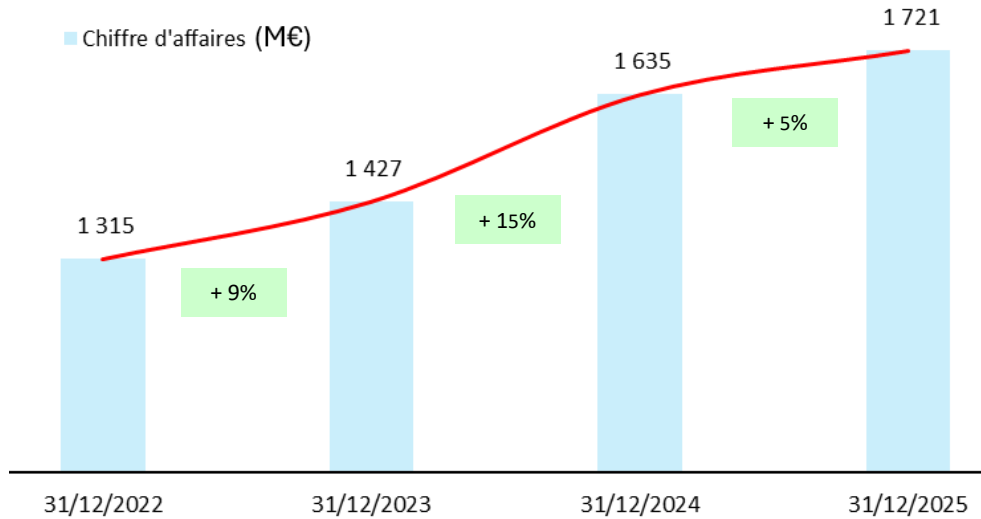
GL events ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations des données prospectives qui pourraient figurer dans le présent document, et ce alors même que des modifications devraient être apportées à certaines des hypothèses sur lesquelles se fondent ces données prospectives. Les informations contenues dans la présentation, dans la mesure où elles sont relatives à d'autres parties que GL events, ou sont issues de sources externes, n'ont pas fait l'objet de vérifications indépendantes. Aucune déclaration ni aucun engagement n'est donné à leur égard, et aucune certitude ne doit être accordée sur l'exactitude, la sincérité, la précision et l'exhaustivité des informations ou opinions contenues dans cette présentation. La responsabilité de GL events ou de ses dirigeants ne saurait être engagée pour tout préjudice résultant de l'utilisation qui pourrait être faite de cette présentation ou de son contenu.

Sommaire

1. Faits marquants 2025
2. Résultats par métier
3. Présentation du P&L 2025
4. Bilan au 31 décembre 2025
5. Evolution de l'endettement net et structure de la dette
6. Politique ESG
7. Perspectives

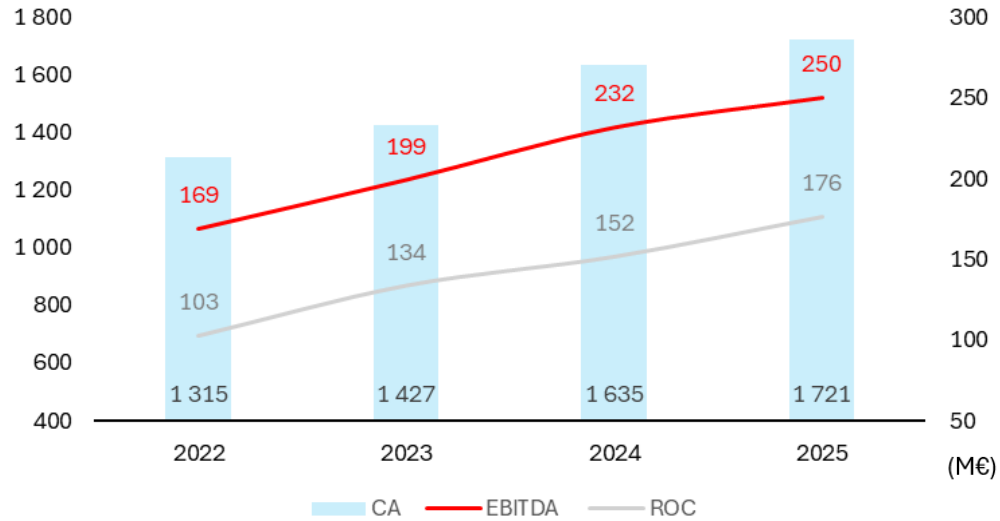


UNE CROISSANCE SOLIDE ANNÉE APRÈS ANNÉE

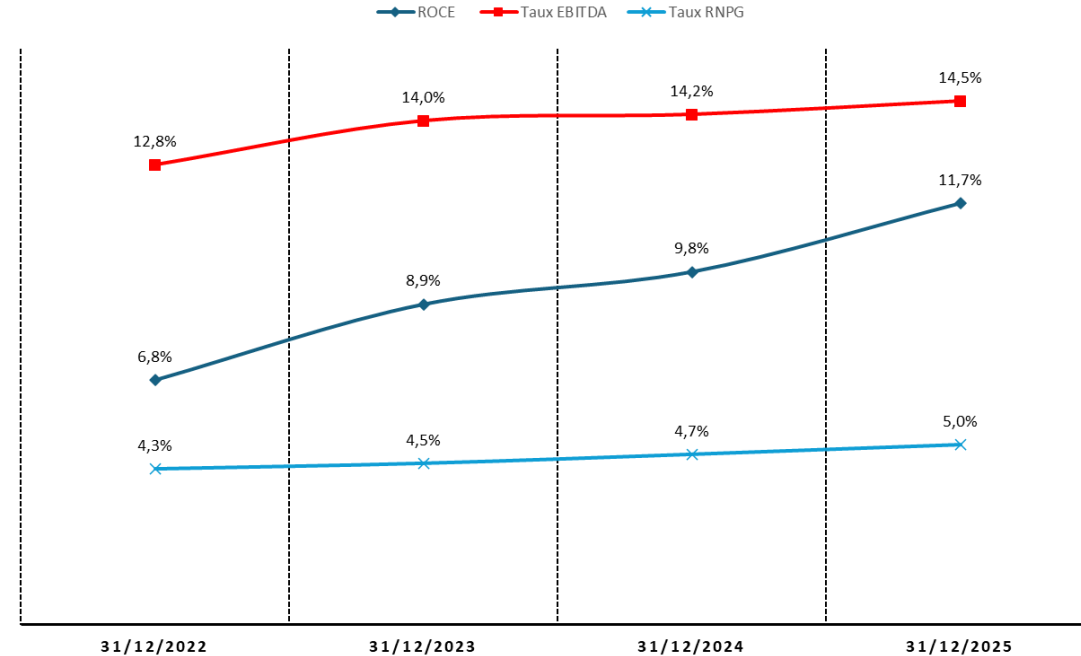


- CAGR 2022-2025 de 9%
- Croissance de 7% à changes constants en 2025, hors effets défavorables du réal brésilien, du yuan chinois et de la livre turque.
- Croissance portée par les pôles Exhibitions et Venues.
- Activité en hausse en Amérique, en Europe et en Asie (Japon) malgré des difficultés persistantes sur le marché chinois.
- « Autres zones » : activités réalisées en Arabie Saoudite et en Afrique du Sud.
- En France, l'effet JO a été partiellement compensé.
- CA International représente 55% de l'activité 2025 vs 38 % à fin 2024.

UNE AMÉLIORATION CONTINUE DE LA RENTABILITÉ



- Amélioration de l'EBITDA (+18 M€ /+8%) et du ROC (+24 M€/ +16%).
- Taux de marge d'EBITDA (+0,3 pt) porté par un mix métier favorable.
- Progression continue du ROCE (+4,9 pts vs 2022) matérialisant le travail de fond réalisé et l'amélioration de la qualité des actifs.
- Progression de la rentabilité nette malgré une augmentation de la charge financière.



GL EVENTS LIVE, UNE DYNAMIQUE COMMERCIALE ET OPÉRATIONNELLE

- Après une année 2024 record, le pôle réussit sa diversification avec de nouveaux marchés qui compensent l'effet de base élevé des JO 2024.
- L'activité commerciale soutenue a mené à la signature de contrats significatifs qui traduisent la confiance des donneurs d'ordres envers les équipes GL events et donnent une visibilité renforcée pour l'année 2026
- Des contrats pluriannuels signés pour les circuits de Formule 1 : Las Vegas & Interlagos



EXHIBITIONS : DÉVELOPPEMENT DE PLUSIEURS VERTICALES

RENFORCEMENTS 2025



21708⁺

Vets



50000 m²

Exhibition Area



2300⁺

Brands

- Organisateur chinois de salons vétérinaires pour les animaux domestiques. Volume d'activité ≈ 6 M€.
- Prise de contrôle (69%) en mai 2025.



12 CONGRÈS
PAR AN

JUSQU'À 1 600
PARTICIPANTS
PAR CONGRÈS

- Organisateur de 12 congrès médicaux en France (principalement dans le domaine de la gériatrie). Volume d'activité ≈ 2 M€.
- Acquisition de 100 % des parts de la société en juillet 2025.



543 exposants
35 000 m²
39 765 visiteurs

- Salon professionnel de l'industrie agroalimentaire. Volume d'activité ≈ 3,3M€.
- Actif repris lors de l'acquisition du Parc des expositions de Santiago du Chili



168 exposants
81 997 visiteurs

- Coorganisée avec le SELL et Fimalac Entertainment.
- 1^{er} rendez-vous Gaming / Volume d'activité ≈ 5 M€.

VENUES : DÉVELOPPEMENT DU RÉSEAU ET INTÉGRATIONS RÉUSSIES

■ Fimalac Entertainment : renforcement du réseau de sites en France

- Attente de l'aval de l'autorité de la concurrence pour finaliser la reprise des activités de gestion des salles événementielles en région et de la salle Pleyel à Paris
- Prise de participation de Fimalac dans le capital de GL events (≈ 1% du capital)

■ Stade de France : lancement opérationnel réussi

- Commercialisation finalisée pour 2026 : nbr d'évènements > 25 dates
- Accueil d'un match de NFL à l'automne 2026
- Accord avec les Fédérations Françaises de Rugby & de Football

■ Marseille : Parc Chanot

- Reprise effective et développement des activités
- Succès du centenaire de la Foire de Marseille

■ Des évènements majeurs accueillis dans les sites du Groupe

- G20 : Parc d'exposition de Johannesburg (Afrique du Sud)
- Sommet de l'OTAN : World Forum La Haye (Pays-Bas)





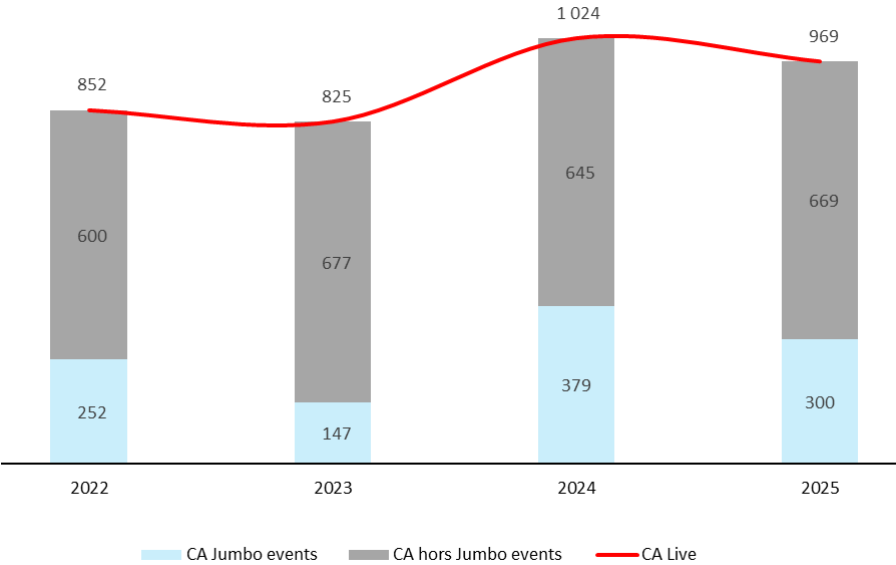
2. RÉSULTATS PAR MÉTIER

LIVE : UNE PERFORMANCE COMMERCIALE ET OPÉRATIONNELLE

Données hors 16 & IAS 29

Live (M€)	2023	2024	2025	Chg. vs 2024	Chg. vs 2023
Chiffre d'affaires	824,5	1024,4	968,8	-5%	18%
EBITDA	93,3	125,6	112,1	-11%	20%
Marge d'EBITDA	11,3%	12,3%	11,6%	-0,7	0,3
Résultat opérationnel courant	45,7	70,6	64,3	-9%	41%
Marge op. courante	5,5%	6,9%	6,6%	-0,3	1,1

- Le niveau d'activité post JO Paris 2024 reste encore élevé. La marge opérationnelle demeure dans le haut de la fourchette de rentabilité normative du pôle [5 à 7 %]. Elle est impactée par des effets antagonistes :
 - Faible rentabilité des projets Osaka contre balancée par des marges normatives pour les Asians Games, la COP 16 et le G20,
 - Retrait des activités Structures (UK & Chili) & Audiovisuelles,
 - Dynamisme au Brésil et une stabilité de la rentabilité en Chine,
 - Maîtrise des charges fixes.



EXHIBITIONS : UNE PERFORMANCE CONTRASTÉE

Données hors 16 & IAS 29

Exhibitions (M€)	2023	2024	2025	Chg. vs 2024	Chg. vs 2023
Chiffre d'affaires	209,7	168,2	238,1	42%	14%
EBITDA	35	22,6	37,0	64%	6%
<i>Marge d'EBITDA</i>	<i>16,7%</i>	<i>13,4%</i>	<i>15,5%</i>	<i>2,1</i>	<i>-1,1</i>
Résultat opérationnel courant	35,3	21,5	36,0	68%	2%
<i>Marge op. courante</i>	<i>16,8%</i>	<i>12,7%</i>	<i>15,1%</i>	<i>2,4</i>	<i>-1,7</i>

Variations vs éditions précédentes

Salons	Var visiteurs	Var exposants
SIRHA	22%	8%
GLOBAL INDUSTRIE	15%	28%
CFIA	10%	9%
EXPOMIN	67%	3%
CACLP	6%	-2%
BIENAL DO LIBRO	28%	16%
PAYSALIA ROCALIA	8%	12%
PREMIERE VISION AUTOMNE	15%	6%
TRANOI TOKYO	18%	116%
SEPEM ANGERS	6%	10%

- Année impaire, biennalité favorable (SIRHA, Expomin, Biennale du Livre...).
- Toujours des difficultés sectorielles en Chine pour les salons organisés par le Groupe.
- Croissance des salons dans les secteurs de la santé, de l'industrie, de l'agroalimentaire, de l'énergie et début de redressement des salons de la mode en Europe.
- France, Brésil et Chili affichent de bonnes performances commerciales et opérationnelles.
- Frais fixes rapportés au chiffre d'affaires en légère augmentation (+1,2 pts).
- Dynamique de la marge opérationnelle affectée par les difficultés rencontrées par les salons chinois.

VENUES : POURSUITE DE LA CROISSANCE

Données hors 16 & IAS 29

Venues (M€)	2023	2024	2025	Chg. vs 2024	Chg. vs 2023
Chiffre d'affaires	393,1	442,6	514,1	16%	31%
EBITDA	70,8	83,7	101,3	21%	43%
<i>Marge d'EBITDA</i>	<i>18,0%</i>	<i>18,9%</i>	<i>19,7%</i>	<i>0,8</i>	<i>1,7</i>
Résultat opérationnel courant	52,7	59,5	75,9	27%	44%
<i>Marge op. courante</i>	<i>13,4%</i>	<i>13,5%</i>	<i>14,8%</i>	<i>1,3</i>	<i>1,4</i>

- Croissance régulière de l'activité portée par la pertinence des développements engagés depuis de nombreuses années par le Groupe :
 - France : Retrait de la Destination Paris partiellement compensé par le dynamisme des Régions / lancement réussi du Stade de France
 - Europe : Stabilité de la Hongrie et progression du Benelux
 - Amérique du sud : Dynamique de la destination (Rio, Salvador, Sao Paulo) et intégration réussie du site de Riesco (Santiago du Chili)
 - Japon : année solide, chiffre d'affaires multiplié par 2 depuis le lancement du site (2018) et rentabilité opérationnelle en progression constante
- Marge opérationnelle en progression constante, soutenue par la progression de l'activité & une maîtrise des coûts fixes (hausse contenue + 5% à périmètre constant vs 2024).



3. PRÉSENTATION DU P&L

RENTABILITÉ OPERATIONNELLE : +16% VS 2024

- EBITDA en croissance de 8 % en 2025 vs 2024
- Résultat opérationnel courant : +24 M€ vs 2024
- Marge en progrès du fait d'un mix métier favorable
 - ✓ MCV en progrès de 3,3 pts
 - ✓ Ratio Charges Externes/CA : 62,2% vs 62,7% en 2024
- Masse salariale maîtrisée : + 4,9 % vs 2024 et ratio charges de personnel / CA stable
- Amortissements :
 - ✓ Live : légère baisse (sinistralité en 2024)
 - ✓ Venues : Anhembi (en travaux au 1^{er} semestre 2024)
- Frais fixes maîtrisés : + 3% vs 2024
- Autres produits et charges opérationnels : en 2024, plus-values de cession sur actifs et réduction des subventions perçues (Chine).

en M€ (hors IFRS 16 & IAS 29)	2024	2025
Chiffre d'affaires	1 635	1 721
Achats et charges externes	-1 026	-1 070
Frais de personnel	-368	-386
Impôts et taxes	-22	-21
Autres produits et charges opérationnels	12	5
EBITDA	232	250
<i>Marge d'EBITDA</i>	<i>14,2%</i>	<i>14,5%</i>
Amortissements	-80	-74
Résultat Opérationnel Courant	152	176
<i>Marge opé. %</i>	<i>9,3%</i>	<i>10,2%</i>
Charges non courantes	-4	-11
Résultat Opérationnel	148	166

- Charges non courantes :
 - Frais de développement/ Études / Restructuration / Pénalités / Changement de méthode de consolidation / Fermeture Parque Fisa

CROISSANCE FORTE DU RNPG : +12 % VS 2024

■ Résultat financier stable

- Stabilité des charges d'intérêts malgré une légère baisse du coût de la dette
- Hausse des revenus des placements : 6 M€
- Résultat de change : -7 M€
- Autres charges : -2 M€

■ Résultat avant impôts : +13 %

- Hausse du taux d'impôt de 27,7% vs 25,7% en 2024 en lien avec la progression des résultats au Brésil

■ Minoritaires en hausse :

- Impact de la biennalité du SIRHA (Eurexpo) et Expomin (FISA) compensé par le retrait de la Turquie & de la Chine

■ Résultat net part du Groupe : 5,0% vs 4,7%

en M€ (hors IFRS 16 & IAS 29)	2024	2025
Résultat Opérationnel	148	166
Résultat Financier	-30	-33
Résultat avant impôts	117	133
Impôts société	-30	-37
Résultat net des sociétés intégrées	87	96
Résultats des sociétés MEE	0	1
Résultat net	87	97
Minoritaires	-10	-10
Résultat net part du Groupe	77	86
Bénéfice par action (€)	2,58	2,88

- **Augmentation de la création de valeur pour les actionnaires : + 12 % résultat par action**



4. BILAN AU 31.12.2025

BILAN À FIN DÉCEMBRE 2025

▪ Ecart d'acquisition (-6 M€)

- Entrées de périmètre (+ 19 M€) / écarts de conversion (-26 M€)

▪ Actifs corporels & incorporels (+ 13 M€)

- Constructions : Finalisation d'Anhembi (15 M€), Projets d'Eurexpo (6 M€) / écarts de conversion (-1 M€) / Amortissements (-18M€)
- Incorporels : principalement IT, droits d'entrée Marseille, Riesco, SDF (8 M€) / Amortissements (-7 M€) et sortie d'actifs (-1 M€).
- Aménagement et rénovation des sites (19 M€)/ Amortissements (-11 M€)

▪ Matériels locatifs (-13 M€)

- Renouvellement des actifs du pôle Live : Structures (17 M€) - Audiovisuel (3 M€) - Installations générales (8 M€) / Amortissements (-36 M€) / écarts de conversion (-4 M€)

▪ Actifs financiers (+3 M€)

- Placements de trésorerie complémentaires & Participation minoritaire

en M€

	2024	2025
Ecart d'acquisition	830	824
Actifs corporels et incorporels	446	459
Matériels locatifs	169	156
Actifs Financiers	62	65
Impôts différés	15	20
RFR	-348	-370
Actifs à financer	1 174	1 154
Capitaux propres	624	651
Provisions pour risques et charges	33	31
Dettes nettes hors IFRS 16	517	471
Total des Financements	1 174	1 154

▪ Capitaux propres (+28 M€)

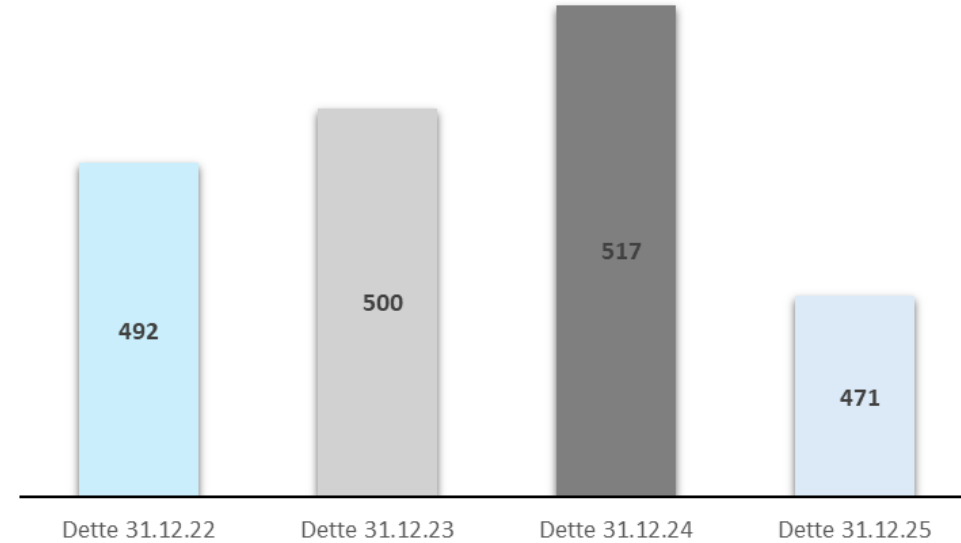
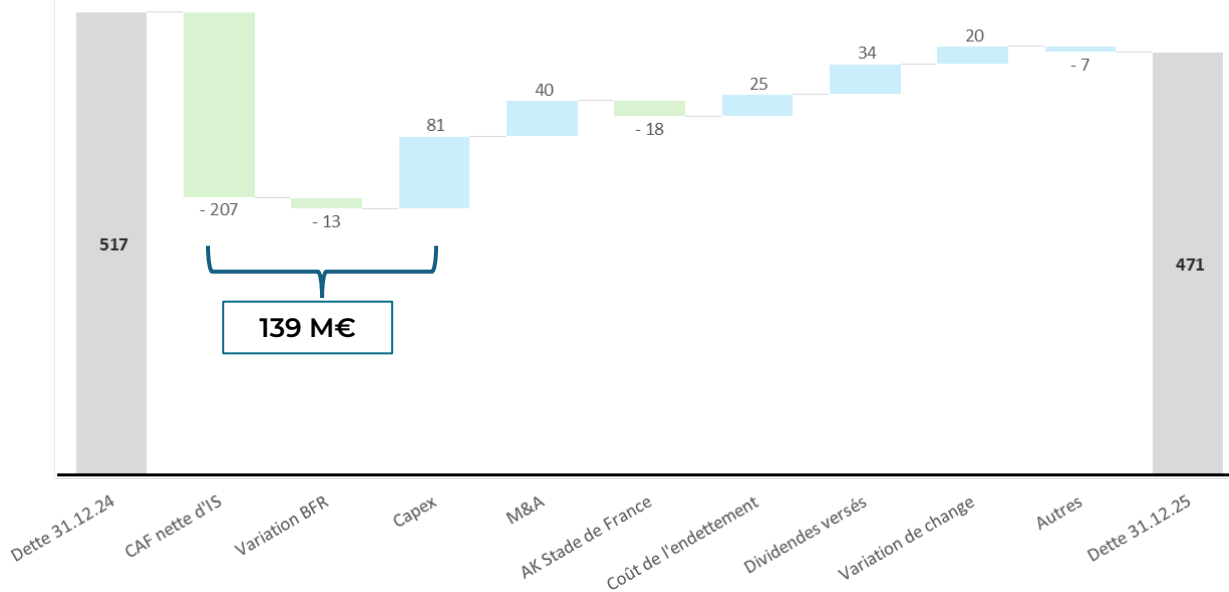
- Ecart de conversion : (-38 M€)
- Résultat net : (+97 M€)
- Dividendes : (-34 M€)
- Effets techniques de consolidation : (+ 3 M€)



5. ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT NET & STRUCTURE DE LA DETTE FINANCIÈRE

ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT NET

Free Cash flow : 139 M€ vs 62 M€ en 2024



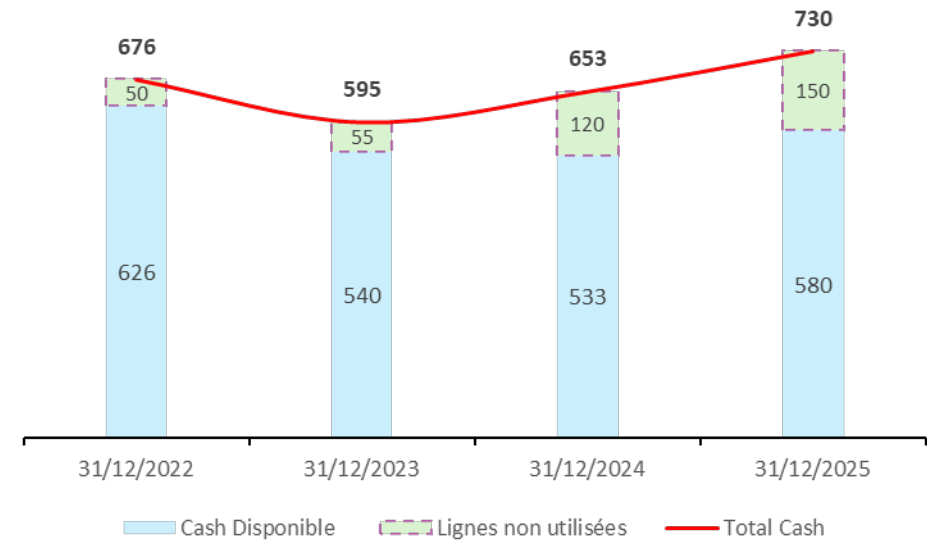
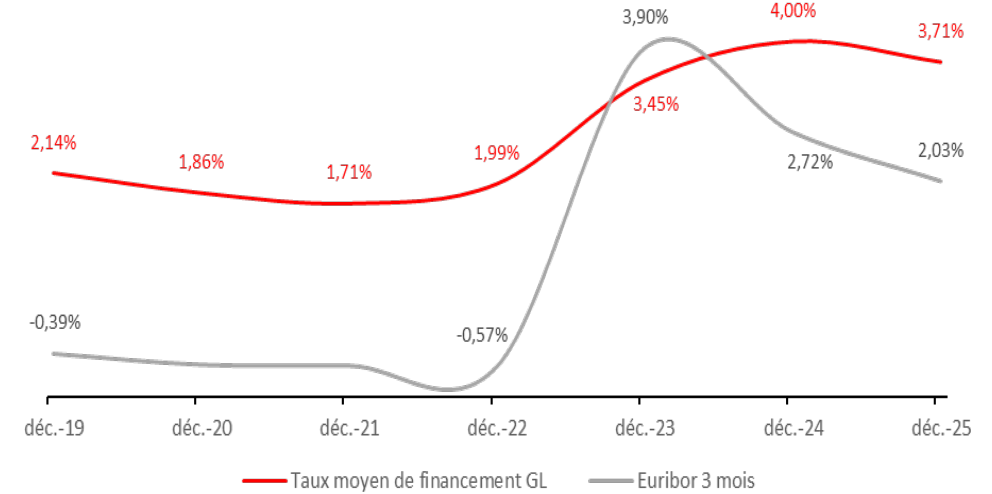
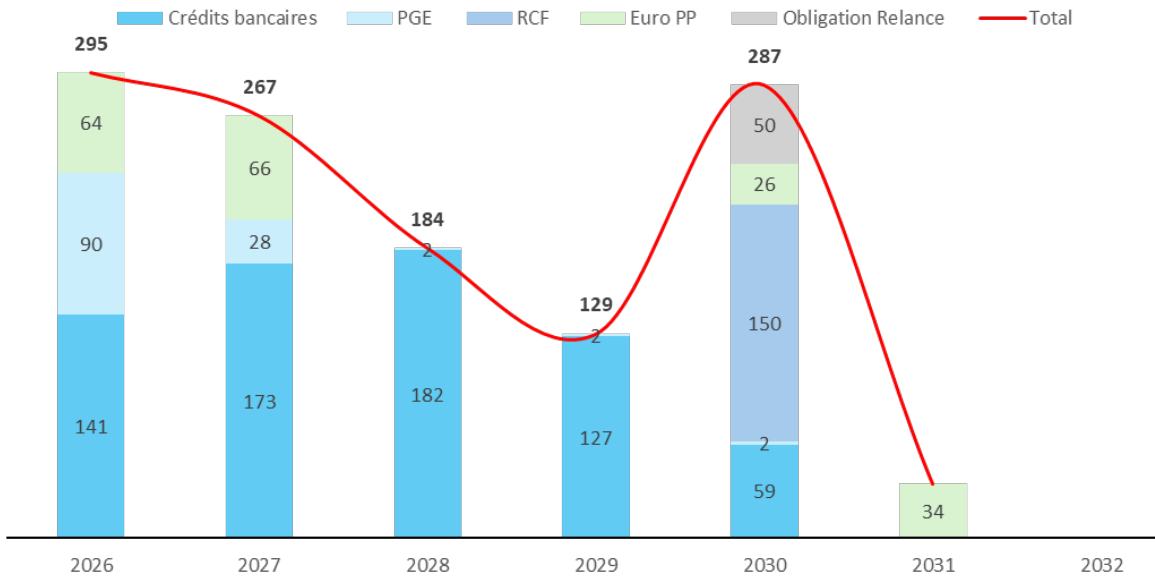
■ Baisse de la dette provenant de :

- CAF nette d'IS (+10 M€ vs 2024)
- Volume d'investissement maîtrisé : 81 M€ (Live : 37 M€, Venues : 36 M€, Exhibitions : 5 M€ et IT : 3 M€) vs 118 M€ en 2024
- Une génération de RFR (Live)

- M&A : décaissements des acquisitions de l'année, des prises de participations complémentaires / compléments de prix (France et Chine)
- Dividendes : actionnaires de GL (26 M€) / minoritaires (7 M€)
- Variation de change : RMB, JPY et SAR

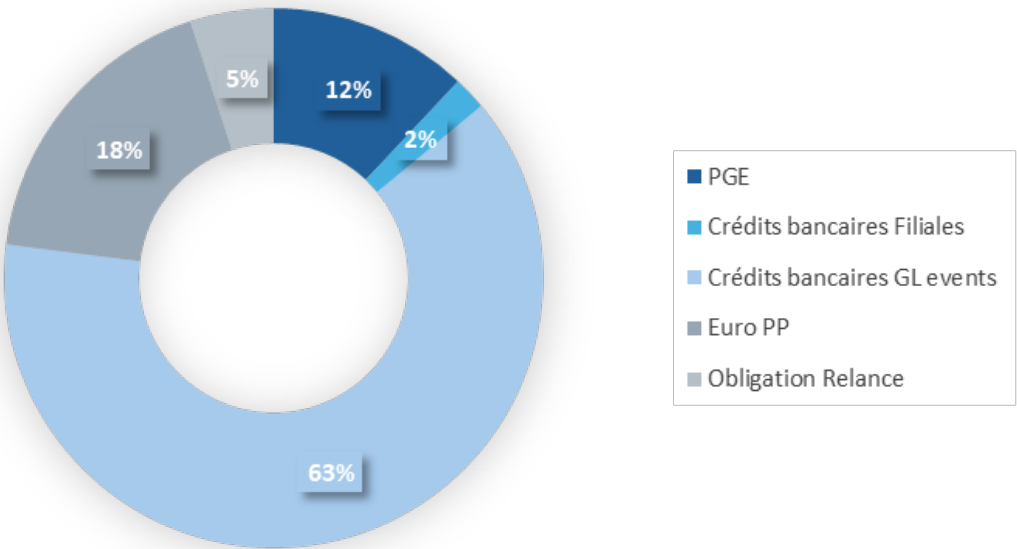
ÉCHÉANCIER DE LA DETTE & LIQUIDITÉS

- Maturité de la dette courte : 2,95 années à fin décembre 2025 vs 2,9 à fin décembre 2024
- Coût de financement en légère baisse (3,7% vs 4% en 2024) en lien avec la baisse de l'Euribor et la substitution de la dette marché vs dette PGE
- Niveau de liquidités en progression et réserves de financement non utilisées significatives (150 M€)



SOURCES DE FINANCEMENT ET COVENANTS

- Des sources de financement diversifiées et sécurisées :
 - Dette principalement positionnée chez GL events
 - Dette obligataire représentant 23%
 - RCF non tiré au 31 décembre 2025 (150 M€)
 - Dette à taux fixe ou couverte à plus 66 % (opérations de couverture pour 180 M€)
- Financement réalisé pour un montant global de 288 M€ au cours de l'exercice 2025

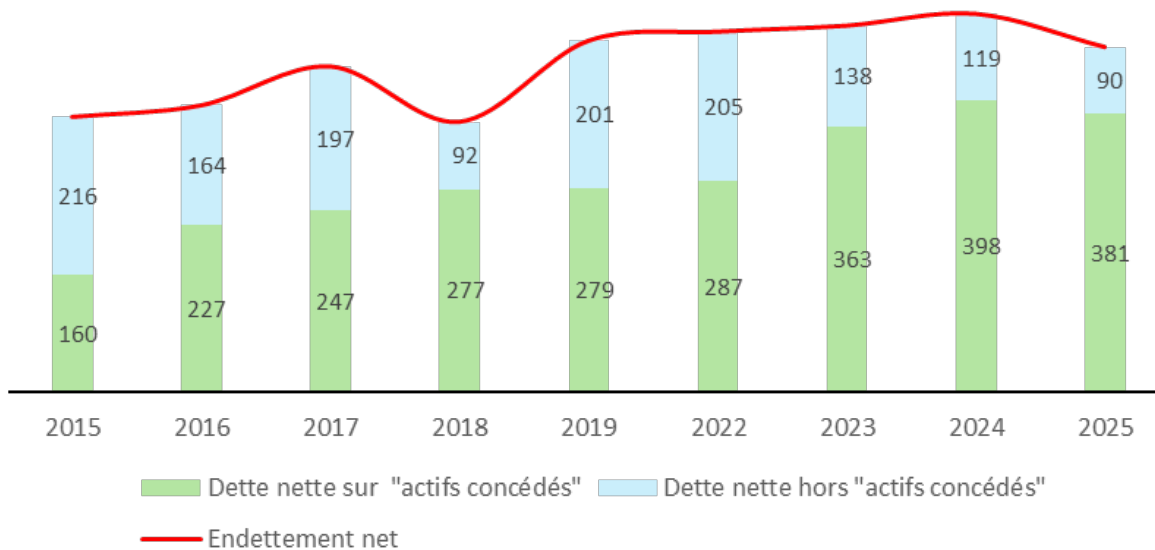


Ratios financiers

	Calcul Bilan présenté (hors IFRS 16)	Calcul contrats de financement (hors obligation relance)	Limite contractuelle
Levier Financier	1,88x	1,7x	3,5x
Gearing	72%	65%	120%

UNE DETTE ASSISE SUR DES CONTRATS DE LONGUE DURÉE

- Contrats de concession ayant des durées d'exploitation permettant de rentabiliser les capex de constructions et de rénovations
- Poids des actifs concédés dans la dette nette 80%
- Maturité de la dette courte vs la durée des contrats



- Nb : sur la base actuelle du CA généré par site, en extrapolant ces données sur les durées restantes des contrats, le CA potentiel est d'environ 10 Md€.

Sites exploités et durées restantes contractuelles

Matmut Stadium	53 ans
Rio Centro	31 ans
Grand Hôtel Mercure	31 ans
Arena Rio	20 ans
Eurexpo (Bail Commercial)	20 ans
Salvador de Bahia	19 ans
Sao Paulo Immigrantes	18 ans
Sao Paulo Anhembi	27 ans
Palais Brongniart	15 ans
Parc des Expositions de Metz	11 ans
Santos	20 ans
Grand Hall Auvergne Clermont Ferrand	24 ans
Parc des Expositions Saint Etienne	24 ans
Reims Parc des Expositions et Centre des Congrès	23 ans
Parc Chanot Marseille	2 ans
Riesco Santiago du Chili	39 ans
Stade de France	30 ans
Lingotto Fiere Turin	N/A
Johannesbourg Expo Centrer	N/A



 **CARRÉ
DES JARDINIERES
2025**

6. POLITIQUE ESG

POLITIQUE ESG 2025

DÉCARBONATION

- **Stabilité de l'intensité carbone de nos activités** : 0,21 kg CO2 / € CA vs 0,20 en 2024
- **77% d'électricité renouvelable** (vs 75% en 2024)
- **Production d'électricité renouvelable** : 4 276 MWh, soit l'équivalent de la consommation de 1 900 foyers en France



TERRITOIRE & DIVERSITÉ

- **Politique Handicap accélérée** : mise en œuvre d'un partenariat avec l'AGEFIPH
- **Formation des Collaborateurs** : 53 870 heures de formations suivies en 2025
- **Lancement d'un programme de mentorat interne (+160 collaboratrices impliquées)**
- Nouveau partenariat avec **#JenesuispasunCV** #JenesuispasunHandicap

ÉCONOMIE CIRCULAIRE

- **Baisse des déchets produits de 15% vs 2024**
- **Préservation des ressources naturelles** :
 - « Water Contest »
 - « Energy Constest »
 - Amélioration de la signalétique (plastique, encre)

Toutes les
informations



7. PERSPECTIVES

POLITIQUE DE DISTRIBUTION & PERSPECTIVES

- Le Conseil d'Administration a proposé le versement d'un dividende de 1 € par action au titre de l'exercice 2025, soit une progression de 11 % par rapport au dividende versé au titre de l'exercice 2024.
- Malgré un contexte géopolitique instable, nous anticipons une nouvelle année de développement portée par les activités Live et Venues :
 - Une croissance à changes et périmètre constants du chiffre d'affaires supérieure à 8% ;
 - Une croissance du résultat opérationnel ;
 - Un programme de Capex de l'ordre de 80 M€.
- En outre, hors opérations de croissances externes en cours d'étude ou de finalisation, la dette nette du Groupe devrait continuer de baisser légèrement et les ratios de financement devrait encore s'améliorer.
- Prochains rendez-vous :
 - Activité du TI 2026 : 15 avril 2026
 - Assemblée générale : 29 avril 2026



8. ANNEXES

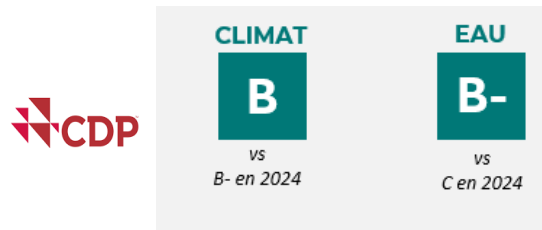
Notations extra-financières 2025 – *sur exercice 2024*

AXYLIA



- **Equivalent** à 2024
- **Démontrant la capacité du groupe à avoir un équilibre économique et environnemental**
- EBIDTA / prix tonne eq CO2

CDP



- **Amélioration** vs 2024
- **Points forts :**
 - Trajectoire de réduction en cours de déploiement
 - Etude de stress hydrique des sites Venues :
 - Gouvernance, organisation et vérifications

ETHIFINANCE



- **Augmentation** du score :
 - **Environnement**
 - **Gouvernance**
 - **Social**
- Score **stable**
 - **Parties prenantes**



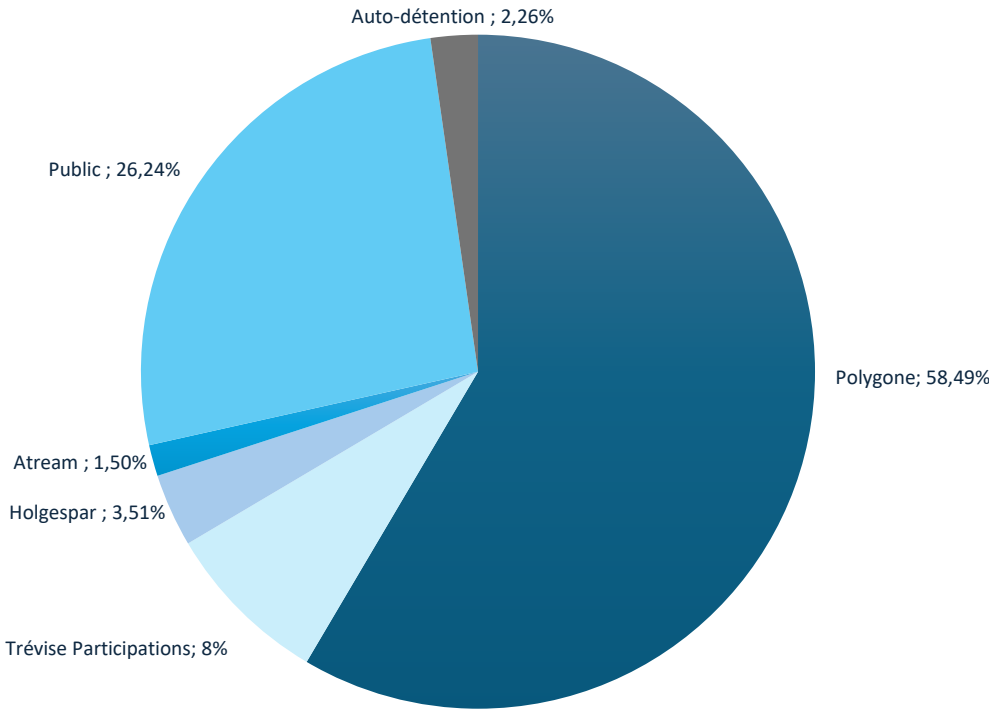
ÉTATS FINANCIERS FULL IFRS

en M€	2025	Impact IFRS 16 & IAS 29	2025 Full IFRS
Chiffre d'affaires	1 721	-4	1 717
Achats et charges externes	-1 070	70	-1 000
Frais de personnel	-386	0	-385
Impôts et taxes	-21	0	-21
Autres produits et charges opérationnels	5	0	5
EBITDA	250	66	316
<i>Marge d'EBITDA</i>	<i>14,5%</i>		<i>18,4%</i>
Amortissements	-74	-51	-125
Résultat Opérationnel Courant	176	15	191
<i>Marge opé. %</i>	<i>10,2%</i>		<i>11,1%</i>
Charges non courantes	-11	0	-11
Résultat Opérationnel	166	15	180
Résultat Financier	-33	-22	-54
Résultat avant impôts	133	-7	126
Impôts société	-37	2	-35
Résultat net des sociétés intégrées	96	-5	91
Résultats des sociétés MEE	1	0	1
Résultat net	97	-5	91
Minoritaires	-10	1	-10
Résultat net part du Groupe	86	-5	82

en M€	2025	Impact IFRS 16 & IAS 29	2025 Full IFRS
Ecart d'acquisition	824	4	828
Actifs corporels et incorporels	459	0	460
Concessions et baux IFRS 16	0	550	550
Matériels locatifs	156	0	156
Actifs Financiers	65	1	66
Impôts différés	20	9	29
RFR	-370	3	-367
Actifs à financer	1 154	567	1 721
Capitaux propres	651	-20	631
Provisions pour risques et charges	31	0	31
Dettes nettes hors IFRS 16	471	0	471
Dettes IFRS 16	0	588	588
Total des Financements	1 154	567	1 721

RÉPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE

- Nombre de titres : 29 982 787 (au 31/01/2026)
- LEI : 9695002PXZMQNBPY2P44
- Code ISIN : FR0000066672
- MNEMO : GLO
- Indice principal : CAC ALL SHARES
- Marché : Compartiment B (EURONEXT PARIS)
- Au 31 janvier 2026, Polygone, actionnaire majoritaire détient 58,49 % du capital et 72,64% des droits de vote.



BRINGING PEOPLE TOGETHER