

ETATS FINANCIERS 2025

COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2025

1 – ETAT CONSOLIDE DE LA SITUATION FINANCIERE	3
2 – COMPTE DE RESULTAT	4
3 – TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE	5
4 – TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES	6
5 – NOTES ANNEXES	
Note 1 Principes et méthodes de consolidation	7
Note 2 Périmètre de consolidation	8
Note 3 Informations sectorielles	11
Note 4 Informations sur le bilan	12
Note 5 Informations sur le compte de résultat	18
Note 6 Engagements hors bilan	19
Note 7 Transactions avec les parties liées	20

> ETAT CONSOLIDE DE LA SITUATION FINANCIERE - BILAN

(en milliers d'euros)	Notes	31/12/2025	31/12/2024
Ecart d'acquisition	4.1	827 651	833 712
Autres immobilisations incorporelles	4.1	43 091	41 367
Concessions et baux IFRS 16	4.1	549 583	493 403
Terrains et Constructions	4.2	348 169	344 068
Autres immobilisations corporelles	4.3	68 649	61 316
Matériels locatifs	4.3	155 526	168 765
Actifs financiers	4.4	62 234	59 492
Titres mis en équivalence	4.5	3 548	2 668
Impôts différés actifs	4.9	37 141	33 937
ACTIFS NON COURANTS		2 095 591	2 038 727
Stocks et en-cours	4.6	54 421	52 848
Créances clients	4.7	268 194	215 283
Autres créances	4.8	267 808	282 143
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4.10	579 986	533 028
ACTIFS COURANTS		1 170 408	1 083 300
TOTAL		3 266 000	3 122 027

(en milliers d'euros)	Notes	31/12/2025	31/12/2024
Capital	4.11	119 931	119 931
Primes et Réserves	4.11	532 838	497 699
Ecart de conversion	4.11	(256 314)	(230 790)
Résultat net		81 736	73 439
Capitaux propres part du Groupe		478 191	460 279
Intérêts minoritaires		152 807	146 841
TOTAL CAPITAUX PROPRES		630 998	607 120
Provisions pour indemnités de fin de carrière	4.12	13 884	13 391
Impôts différés passifs		8 133	11 297
Dettes financières	4.14	750 824	802 193
Dette concessions et baux IFRS 16 non courantes	4.14	540 082	481 381
PASSIFS NON COURANTS		1 312 924	1 308 262
Provisions risques et charges courantes	4.13	17 152	19 817
Dettes financières courantes	4.14	296 299	244 253
Dette concessions et baux IFRS 16 courantes	4.14	47 418	43 329
Concours bancaires courants	4.14	4 141	3 135
Avances et acomptes		55 913	55 645
Dettes fournisseurs		362 892	336 759
Dettes fiscales et sociales		199 214	190 219
Autres dettes	4.15	339 048	313 490
PASSIFS COURANTS		1 322 078	1 206 646
TOTAL		3 266 000	3 122 027

> COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

(en milliers d'euros)	Notes	31/12/2025	31/12/2024
Chiffre d'affaires	3	1 716 792	1 633 914
Achats consommés	5.1	(89 049)	(84 337)
Charges externes	5.1	(910 950)	(879 900)
Impôts, taxes		(20 536)	(21 506)
Charges de personnel, participation		(385 090)	(367 533)
Dotations aux amortissements et provisions		(125 219)	(127 543)
Autres produits opérationnels courants	5.3	7 452	14 722
Autres charges opérationnelles courantes	5.3	(2 621)	(2 748)
Charges opérationnelles		(1 526 012)	(1 468 845)
RÉSULTAT OPERATIONNEL COURANT	3	190 779	165 069
Autres produits et charges opérationnels	5.4	(10 522)	(3 916)
RÉSULTAT OPERATIONNEL		180 258	161 153
Coût de l'endettement net	5.6	(46 200)	(50 048)
Autres produits et charges financiers	5.6	(8 042)	291
RÉSULTAT FINANCIER	5.6	(54 242)	(49 757)
RÉSULTAT AVANT IMPÔT		126 015	111 396
Impôts sur les bénéfices	5.7	(35 269)	(28 865)
RÉSULTAT NET DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES		90 747	82 532
Quote-part de résultat des entreprises associées	4.5	611	312
RÉSULTAT NET		91 357	82 844
Dont Résultat net Intérêts minoritaires		9 621	9 405
DONT RÉSULTAT NET PART DU GROUPE		81 736	73 439

(en milliers d'euros)	Notes	31/12/2025	31/12/2024
RÉSULTAT NET		91 357	82 844
Instruments de couverture		7 056	(2 036)
Total des éléments recyclables en résultat		7 056	(2 036)
Ecart actuariels		1 158	(39)
Profits et pertes résultant de la conversion des états financiers des activités à l'étranger		(38 115)	(29 801)
Total des éléments non recyclables en résultat		(36 958)	(29 840)
RÉSULTAT GLOBAL TOTAL		61 455	50 967
Part des intérêts ne donnant pas le contrôle dans le résultat global		(2 932)	13 432
Part du groupe dans le résultat global		64 387	37 535

> TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

(en milliers d'euros)	31/12/2025	31/12/2024
Trésorerie à l'ouverture	529 893	533 070
<u>OPERATIONS D'EXPLOITATION</u>		
Résultat net	81 736	73 439
Amortissements et provisions	75 444	69 860
Autres charges et produits sans incidence sur la trésorerie	3 788	7 042
Plus et moins values de cession	4 248	(9 653)
Part des minoritaires dans le résultat des sociétés intégrées	9 621	9 405
Quote-part de résultat des entreprises associées	(611)	(312)
Capacité d'autofinancement	174 227	149 780
Coût de l'endettement financier net	46 200	50 048
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	35 269	28 865
CAF avant coût de l'endettement net et impôt	255 696	228 693
Impôts versés	(27 121)	(12 170)
Variation de stocks	(1 610)	8 746
Variation des créances clients	(61 756)	54 278
Variation des dettes fournisseurs	66 787	(53 460)
Variation des autres postes	9 634	(26 621)
Variation du besoin en fonds de roulement	13 055	(17 057)
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation (A)	241 630	199 465
<u>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</u>		
Acquisition d'immobilisations incorporelles	(9 870)	(5 165)
Acquisition d'immobilisations corporelles et de matériels locatifs	(73 536)	(130 422)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	2 391	21 454
Subvention d'investissement encaissés	262	19
Acquisition d'immobilisations financières	(508)	(5 021)
Cession d'immobilisations financières	539	809
Trésorerie nette affectée aux acquisitions et cessions de filiales	(22 334)	(8 377)
Flux de trésorerie affecté aux opérations d'investissement (B)	(103 056)	(126 703)
<u>OPERATIONS DE FINANCEMENT</u>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(26 398)	(20 555)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(7 411)	(7 337)
Autres variation des fonds propres	(1 142)	(1 006)
Variation des emprunts	8 714	9 323
Coût de l'endettement financier net	(46 200)	(50 048)
Flux de trésorerie affecté aux opérations de financement (C)	(72 438)	(69 624)
Incidences des variations de taux de change (D)	(20 184)	(6 315)
Variation de trésorerie (A + B + C + D)	45 951	(3 177)
Trésorerie à la clôture	575 844	529 893

> TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

(milliers d'euros)	Part du groupe					Part des minoritaires	Total
	Capital social	Primes liées au capital	Réserves	Résultat global	Total part du Groupe		
Capitaux propres au 31/12/2023	119 931	273 447	3 089	43 052	439 519	142 943	582 463
Augmentation de capital	0	0		0	0		0
Affectation du résultat N-1			43 052	(43 052)	0		0
Distribution de dividendes			(20 555)		(20 555)	(12 001)	(32 557)
Annulation titres auto contrôle			(1 072)		(1 072)		(1 072)
Coût des options de souscriptions d'actions			2 420		2 420		2 420
Quote part d'actif apportée par les minoritaires			(338)		(338)	2 007	1 670
Autres variations			2 769	0	2 769	460	3 229
Résultat global				37 535	37 535	13 432	50 967
Capitaux propres au 31/12/2024	119 931	273 447	29 365	37 535	460 279	146 841	607 120
Augmentation de capital					0		0
Affectation du résultat global N-1			37 535	(37 535)	0		0
Distribution de dividendes				(26 398)	(26 398)	(7 320)	(33 719)
Annulation titres auto contrôle				(2 993)	(2 993)		(2 993)
Coût des options de souscription d'actions				5 462	5 462		5 462
Variation du pourcentage d'intérêts dans les filiales				(25 885)	(25 885)	16 782	(9 103)
Autres variations				3 339	3 339	(565)	2 775
Résultat global				64 387	64 387	(2 932)	61 455
Capitaux propres au 31/12/2025	119 931	273 447	66 900	17 912	478 191	152 807	630 998

NOTES ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES**NOTE 1 – PRINCIPES ET METHODES DE CONSOLIDATION**

Les comptes consolidés du groupe GL events ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 4 mars 2026.

Le Groupe a adopté les normes, amendements et interprétations suivants qui sont applicables au 1^{er} janvier 2025. Leur date d'application coïncide avec celle de l'IASB :

— Amendement à IAS 21 – Effets des variations des cours de monnaies étrangères

Ce texte n'a pas d'incidence sur les états financiers consolidés du Groupe.

Le Groupe n'a pas opté pour une application anticipée de normes, amendements et interprétations dont l'application n'est pas obligatoire au 1^{er} janvier 2025.

IMPOT MINIMUM MONDIAL

Le 1^{er} janvier 2024, l'impôt mondial sur les multinationales est entré en vigueur dans l'Union européenne. Il taxe les bénéfices des entreprises à une hauteur minimale de 15 %, redevable par la holding, pour peu que le Groupe auxquelles les filiales appartiennent fassent plus de 750 millions d'euros de recettes annuelles.

Dans le cadre de la clôture, cet impact a été appréhendé sur la base des textes de loi publié dans les pays où le Groupe est présent.

NORME IAS 29 – INFORMATION FINANCIERE DANS LES ECONOMIES HYPER-INFLATIONNISTES

Depuis le mois d'avril 2022, la Turquie a été déclarée comme économie en hyper inflation. Conformément à la norme IAS 29, les comptes de résultat de l'exercice 2025 des sociétés turques ont été convertis au cours de clôture vs cours moyen, et les actifs et passifs non monétaires réévalués sur la base de l'indice des prix à la consommation. L'impact sur les réserves consolidées s'élève à +8,6 M€.

NORME IFRS 16 – CONTRATS DE LOCATION

La norme IFRS 16 – contrats de location – est appliquée depuis le 1^{er} janvier 2019 par le Groupe.

La norme consiste à retraiter en actif amortissable (droit d'utilisation) et en dette financière, tous les contrats de location d'une durée supérieure à 12 mois et dont l'actif d'origine est d'une valeur supérieure à 5 K€. Son application, dans le Groupe GL events, concerne essentiellement les baux immobiliers et les Délégations de Service Publique & Concessions de sites Venues.

Les durées retenues pour les contrats de location/ concessions en cours ont été les suivantes :

- Contrats de concession : durée restante des contrats,
- Baux commerciaux avec durée ferme : durée restante jusqu'à la fin de la période ferme, avec un minimum de 5 ans,
- Contrats ayant une durée restante inférieure à 5 ans et comportant une option de renouvellement à la main du preneur : une période de renouvellement est retraitée au titre de la norme IFRS 16.

La part des redevances variables et les services associés ne sont pas inclus dans le montant retraité.

Conformément à la norme, les taux d'actualisation retenus pour l'évaluation des actifs sont ceux que les sociétés du Groupe auraient eu unitairement en tenant compte de la maturité des contrats et des taux usuels de financements locaux (de 2 % à 10 %).

Pour rappel, la norme n'a pas d'impact sur le calcul des covenants financiers. En effet, les contrats d'emprunts prévoient que les calculs des ratios financiers doivent être réalisés hors dettes liées à la norme IFRS 16.

NOTE 2 – PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Les évolutions de périmètre ayant affecté les comptes consolidés sont les suivantes :

Sociétés	Activité	Pays		Date d'entrée ou de sortie
Centre Convenciones Riesco Santiago	Venues	Chili	Acquisition	Intégration globale le 1er janvier 2025
GL events Power	Live	France	-	Fusion avec GL events Audiovisual, le 1er janvier 2025
GL events Bake	Exhibitions	France	Création	Intégration globale le 1er avril 2025
Stade de France - Financière	Venues	France	Création	Intégration globale le 1er avril 2025
Stade de France - Exploitation	Venues	France	Création	Intégration globale le 1er avril 2025
GL events Wuxi	Exhibitions	Chine	Acquisition	Intégration globale le 1er mai 2025
GL events Middle East Services	Live	Dubaï Jebel Ali	-	Fusion avec GL Middle East, le 30 juin 2025
Piscine de Gerland	Live	France	-	Fusion avec GL Venues, le 30 juin 2025
GL events Field & Lawn	Venues	Angleterre	-	Fusion avec GL events UK, le 30 juin 2025
Alpha 1	Live	France	-	Fusion avec Live By, le 31 juillet 2025
B4 event	Exhibitions	France	Acquisition	Intégration globale le 1er juillet 2025
GL events Vietnam holding	Holding	Chine	Création	Intégration globale le 1er septembre 2025
Tranoi	Exhibitions	France	-	Fusion avec Première Vision, le 31 octobre 2025
GL events Vietnam	Live	Vietnam	Création	Intégration globale le 1er novembre 2025
Menuiserie Expo	Live	France	-	Fusion avec Decorama, le 31 décembre 2025

Compte tenu de l'absence d'impact significatif des variations de périmètre sur les comptes consolidés, aucune information pro-forma n'est fournie à ce titre.

Sociétés	Siège social	N° R.C.S.	% de contrôle		% d'intérêt		
			2025	2024	2025	2024	
Société mère							
GL events	Lyon	351571757					
Filiales françaises consolidées							
Adecor	Chilly Mazarin	378 230 569	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Alpha 1 ⁽¹⁾	Brignais	535 301956		5100		5100	IG
Altitude Expo	Mitry Mory	379 621220	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Auvergne Evénements	Cournon d' Auvergne	449 076 900	72,12	72,12	72,12	72,12	IG
B4 event ⁽¹⁾	Lyon	752 638 593	100,00		100,00		IG
Bleu Royal	Paris	750 800 625	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Brasserie du Lou ⁽⁹⁾	Lyon	510 029 648	76,89	74,78	76,89	74,78	IG
Brelet Centre Europe	Strasbourg	437 742 059	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Caen Evenements	Caen	844 876 367	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Créatifs	Live	389 120 049	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Décorama	Chilly Mazarin	612 036 996	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Euro Négoce	Live	382 693 745	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Expo Cinq	Venues	482 354 495	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Fonction Meubles	Chilly Mazarin	378 230 676	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Audiovisual & Power	Brignais	317 613 180	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Bake ⁽¹⁾	Lyon	942 204 777	75,00		75,00		IG
GL events Cité Centre de Congrès Lyon New Co	Lyon	840 400 188	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Equestrian Sport	Lyon	453 100 562	76,85	76,85	76,85	76,85	IG
GL events Exhibitions Opérations	Lyon	380 552 976	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events GPE	Lyon	853 712 651	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Live	Brignais	378 932 354	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Live Côte d'Azur	Mouans Sartoux	403 427 776	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Live Grand Ouest	Lyon	878 975 002	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Power ⁽³⁾	Brignais	953 641727		65,00		65,00	IG
GL events Montreuil	Montreuil	919 059 006	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Parc expo Metz Métropole	Metz	493 152 318	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Scarabée	Roanne	499 138 238	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events SI	Brignais	480 214 766	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Sport	Lyon	450 511209	76,85	76,85	76,85	76,85	IG
GL events Support	Brignais	480 086 768	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Venues	Lyon	495 014 524	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL Exhibitions Industrie	Lyon	879 104 248	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL Exhibitions	Lyon	879 428 258	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL Mobilier	Brignais	612 000 877	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Hall Expo	Brignais	334 039 633	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Jaulin	Chilly Mazarin	335 187 605	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Live ! by GL events	Paris	780 153 862	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Locabri	Brignais	304 453 160	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Lou Rugby ⁽⁹⁾	Lyon	432 723 559	76,89	74,78	76,89	74,78	IG
Lou Academy ⁽⁹⁾	Lyon	844 349 464	76,89	74,78	76,89	74,78	IG
Lou Support - Venues ⁽⁹⁾	Lyon	844 374 751	76,89	74,78	76,89	74,78	IG
Marseille Events	Marseille	938 861895	75,00	75,00	75,00	75,00	IG
Menuiserie Expo ⁽¹⁾	Brignais	353 672 835		100,00		100,00	IG
Mobiwatt	Brignais	913 086 583	5100	5100	5100	5100	IG
Orléans events	Orléans	919 004 150	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Piscine de Gerland ⁽¹⁾	Lyon	917 424 327		100,00		100,00	IG
Polygone Vert	Brignais	320 815 236	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Pont Neuf Concept	Paris	899 941702	70,00	70,00	70,00	70,00	IG
Première Vision	Lyon	403 131956	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Profil	Lyon	378 869 846	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Reims Expo Congrès Events	Reims	842 522 351	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Restaurant du Palais Brongniart	Paris	831478 623	49,00	49,00	49,00	49,00	ME
Restaurant du Palais Mutualité	Paris	842 298 606	50,00	50,00	50,00	50,00	ME
Saint Etienne Evenements	Saint Etienne	844 935 957	65,00	65,00	65,00	65,00	IG
Secil	Lyon	378 347 470	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Sepel	Chassieu	954 502 357	46,25	46,25	46,25	46,25	IG
Sign' Expo	Gonesse	492 842 349	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Smart Manufacturing	Lyon	948 621412	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Sodem	Mesnil Simon	438 323 776	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Spaciotempo	Flixecourt	380 344 226	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Stade de France - Financière ⁽¹⁾	lyon	951847 649	100,00		100,00		IG
Stade de France - Exploitation ⁽¹⁾	lyon	943 713 750	100,00		100,00		IG
Sté exploit. Centre Congrès Metz métropole	Metz	790 342 497	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Sté exploit. Centre Congrès St-Etienne	Saint Etienne	488 224 718	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Sté exploit. Centre Congrès Valencienncs	Anzin	817 786 460	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Sté exploit. d' Amiens M égacité	Amiens	518 869 011	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Sté exploit. de Parcs d' Expo sition	Paris	398 162 263	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Sté exploit. Palais Brongniart	Paris	518 805 809	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Sté exploit. Palais de la Mutualité	Brignais	517 468 138	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Sté exploit. Polydome Clermont-Ferrand	Clermont-Ferrand	488 252 347	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Strasbourg Evenements	Strasbourg	384 911129	46,36	46,36	46,36	46,36	IG
The Ruck Hotel ⁽⁹⁾	Lyon	909 343 667	76,89	74,78	76,89	74,78	IG
Toulouse Evenements	Toulouse	752 926 923	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Toulouse Expo	Toulouse	580 803 880	92,02	92,02	92,02	92,02	IG
Tranoï events ⁽⁴⁾	Paris	888 038 239		90,00		90,00	IG
Vachon	Gonesse	343 001772	85,00	85,00	85,00	85,00	IG

Sociétés	Siège social	% de contrôle		% d'intérêt		
		2025	2024	2025	2024	
Filiales étrangères consolidées						
Abidjan events	Abidjan	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Adors	Ankara	86,36	86,36	86,36	86,36	IG
Aganto	Newbury	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Aichi International Convention & Exhibition Center	Aichi	5100	5100	5100	5100	IG
Anhembi Convention Center	Sao Paulo	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Cabestan	Monaco	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
CACLP ⁽⁶⁾	Shanghai	7151	55,62	7151	55,62	IG
Centro Convenciones Riesco Santiago ⁽¹⁾	Santiago de Chile	100,00		100,00		IG
CIEC Union ⁽⁵⁾	Pekin	48,19	46,29	48,19	46,29	IG
Dogan	Johannesburg	83,84	83,84	83,84	83,84	IG
Espacio Ferial de Santiago	Santiago de Chile	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Fagga Promoção de eventos	Rio de Janeiro	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Fashion Source	Shenzen	47,67	47,67	47,67	47,67	IG
Field & Lawn	Broxburn	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Fisa	Santiago de Chile	60,00	60,00	60,00	60,00	IG
Flow Holding	Abu Dhabi	73,00	73,00	73,00	73,00	IG
Flow Solutions Air & Power	Abu Dhabi	73,00	73,00	73,00	73,00	IG
Foncière Lingotto	Turin	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Frame	Ankara	86,36	86,36	86,36	86,36	IG
GL events Asia	Hong Kong	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Belgium	Bruxelles	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Brazil Participacoes	Rio de Janeiro	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Brussels	Bruxelles	85,00	85,00	85,00	85,00	IG
GL events Centro de Convenções	Rio de Janeiro	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Chili	Santiago de Chile	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Convencoes Salvador	Salvador	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events PGS	Santiago de Chile	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Doha	Qatar	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Empredimentos Imobiliario	Rio de Janeiro	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events EvenStar	Wilmington	5100	5100	5100	5100	iG
GL events Exhibitions China	Hong Kong	79,45	79,45	79,45	79,45	IG
GL events Exhibitions Shanghai	Shanghai	79,45	79,45	79,45	79,45	IG
GL events Exhibitions Fuarcilik	Ankara	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Exhibitions Wuxi ⁽¹⁾	Wuxi	54,82		54,82		IG
GL events Exponet	Sydney	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Field&Lawn ⁽¹⁾	Edimbourg		100,00		100,00	IG
GL events Greater China	Hong Kong	79,45	79,45	79,45	79,45	IG
GL events China	Hong Kong	79,45	79,45	79,45	79,45	IG
GL events Italie	Bologne	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Japan Kabushiki Kaisha	Tokyo	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Live Shenzen (ZZX) ⁽²⁾	Shenzen	57,21	41,32	57,21	41,32	IG
GL events Macau	Macau	79,45	79,45	79,45	79,45	IG
GL events Middle East Services ⁽¹⁾	Dubai Jebel Ali		100,00		100,00	IG
GL events & North Star Beijing Exhibitions Services	Pékin	40,52	40,52	40,52	40,52	IG
GL events Saudi	Al Rabie District	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events South Africa	Johannesburg	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Turquie	Istanbul	86,36	86,36	86,36	86,36	IG
GL events UK	Derby	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events USA	New-York	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Venues UK	Castle Donington	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Vietnam ⁽¹⁾	Hanoi	79,45		79,45		IG
GL events Vietnam Holding ⁽¹⁾	Hong Kong	79,45		79,45		IG
GL events Vostok	Moscou	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Yuexiu Guangzhou Developpment	Guangzhou	39,73	39,73	39,73	39,73	ME
GL Exhibitions Harbin ⁽⁷⁾	Harbin	79,45	5164	79,45	5164	IG
GL Furniture (Asia)	Hong Kong	47,67	47,67	47,67	47,67	IG
GL Litmus Events	New Delhi	70,00	70,00	70,00	70,00	IG
GL Middle East	Dubai Jebel Ali	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Hungexpo	Budapest	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Imagine Labs	Hong Kong	47,67	47,67	47,67	47,67	IG
Istanbul Fuarcilik	Istanbul	50,00	50,00	50,00	50,00	IG
Johannesburg Expo Center	Johannesburg	59,62	59,62	59,62	59,62	IG
Logistics Fair	Bruxelles	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
GL events Live Brasil	Sao Paulo	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
North Star & GL events Venues Management	Beijing	38,93	38,93	38,93	38,93	ME
Nuevo Parque Vitacura ⁽¹⁰⁾	Santiago de Chile	100,00	90,00	100,00	90,00	IG
Padova Fiere	Padoue	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Perfexpo	Bruxelles	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Premiere Vision Inc	New-York	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Premiere Vision Japan	Tokyo	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Sao Paulo Expo	Sao Paulo	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Santos Convention Center	Santos	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Serenas	Ankara	86,36	86,36	86,36	86,36	IG
Spaciotempo Arquitecturas Efimeras	Barcelone	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Tarpulin Ingenieria de Proteccion SPA	Santiago de Chile	63,20	63,20	63,20	63,20	IG
Tarpulin Montajes SPA	Santiago de Chile	63,20	63,20	63,20	63,20	IG
Top Gourmet	Rio de Janeiro	100,00	100,00	100,00	100,00	IG
Traiteur Lorient Luxembourg	Luxembourg	60,00	60,00	60,00	60,00	IG
Unique Structure Holding ⁽⁸⁾	Abu Dhabi	75,50	73,00	75,50	73,00	IG
Wicked Tents ⁽⁹⁾	Abu Dhabi	75,50	73,00	75,50	73,00	IG
World Forum	La Have	100,00	100,00	100,00	100,00	IG

ME : Mise en équivalence / IG : Intégration globale / IP : Intégration proportionnelle

(1) Entrée / Sortie de périmètre 2025

(2) La détention de GL events Live Shenzhen (ZZX) a été portée de 41,32% à 57,21%

(3) La détention de GL Power a été portée de 65% à 100% avant fusion avec GL Audiovisuel

(4) La détention de Tranoi a été portée de 90% à 100% avant fusion avec Première Vision

(5) La détention de CIEC a été portée de 46,29% à 48,19%

(6) La détention de CACLP a été portée de 55,62% à 71,51%

(7) La détention de GL Exhibitions Harbin a été portée de 51,64% à 79,45%

(8) La détention de Unique Struct et de sa filiale Wicked a été portée de 73,00% à 75,50%

(9) La détention de Lou Rugby et de ses filiales a été portée de 74,78% à 76,89%

(10) La détention de Nuevo Parque Vitacura a été portée de 90% à 100%

NOTE 3 INFORMATIONS SECTORIELLES ET INDICATEURS DE PERFORMANCE

Le Groupe GL events est organisé en trois secteurs d'activité.

GL events Live regroupe l'ensemble des métiers de l'événementiel corporate, institutionnel et sportif. Pour apporter des solutions clés en main depuis le conseil et la conception jusqu'à la réalisation.

GL events Exhibitions pilote et anime un grand nombre de salons propriétaires, sur différents secteurs (agroalimentaire, culture, textile...)

GL events Venues gère un réseau de sites événementiels (centres de congrès, parcs d'expositions, salles de spectacles et halles multifonctionnelles) implantés dans de grandes villes en France et à l'international.

Le suivi de la performance opérationnelle du Groupe (reporting managérial mensuel des 3 secteurs d'activité) est réalisé avant impact des normes IFRS 16 & IAS 29. Pour cette raison, les informations de performance sont transmises avec et sans application de ces normes.

CHIFFRE D'AFFAIRES

(en milliers d'euros)	31/12/25 FULL IFRS	31/12/24 FULL IFRS	31/12/25	31/12/24	31/12/23	31/12/22	Variation 2025 / 2024	
GL events Live	964 651	1 023 152	968 838	1 024 387	824 504	851 673	(55 549)	-5,4%
% de CA Total	56,2%	62,6%	56,3%	62,6%	57,8%	64,8%		
GL events Exhibitions	238 141	168 240	238 140	168 240	209 719	138 541	69 900	41,5%
% de CA Total	13,9%	10,3%	13,8%	10,3%	14,7%	10,5%		
GL events Venues	513 999	442 522	514 094	442 560	393 117	325 048	71 535	16,2%
% de CA Total	29,9%	27,1%	29,9%	27,1%	27,5%	24,7%		
Chiffre d'affaires	1 716 792	1 633 914	1 721 073	1 635 187	1 427 341	1 315 262	85 886	5,3%

RESULTAT OPERATIONNEL COURANT

(en milliers d'euros)	31/12/25	31/12/24	31/12/23	31/12/22	31/12/25 ratio CA	31/12/24 ratio CA	31/12/23 ratio CA	31/12/22 ratio CA
GL events Live	64 304	70 565	45 722	49 548	6,6%	6,9%	5,5%	5,8%
GL events Exhibitions	35 984	21 450	35 278	18 113	15,1%	12,7%	16,8%	13,1%
GL events Venues	75 871	59 541	52 705	35 279	14,8%	13,5%	13,4%	10,9%
Résultat opérationnel courant	176 159	151 556	133 705	102 940	10,2%	9,3%	9,4%	7,8%

(en milliers d'euros)	31/12/25 FULL IFRS	31/12/24 FULL IFRS	31/12/23 FULL IFRS	31/12/22 FULL IFRS	31/12/25 ratio CA	31/12/24 ratio CA	31/12/23 ratio CA	31/12/22 ratio CA
GL events Live	67 346	73 428	47 804	50 497	7,0%	7,2%	5,9%	5,9%
GL events Exhibitions	36 372	21 821	35 638	18 339	15,3%	13,0%	17,0%	13,2%
GL events Venues	87 061	69 821	62 918	43 168	16,9%	15,8%	16,0%	13,3%
Résultat opérationnel courant	190 779	165 069	146 359	112 004	11,1%	10,1%	10,3%	8,5%

EBITDA ⁽¹⁾

(en milliers d'euros)	31/12/25	31/12/24	31/12/23	31/12/22	31/12/25 ratio CA	31/12/24 ratio CA	31/12/23 ratio CA	31/12/22 ratio CA
GL events Live	112 066	125 564	93 316	93 057	11,6%	12,3%	11,3%	10,9%
GL events Exhibitions	37 028	22 551	35 038	20 138	15,5%	13,4%	16,7%	14,5%
GL events Venues	101 256	83 686	70 822	55 400	19,7%	18,9%	18,0%	17,0%
EBITDA	250 350	231 800	199 176	168 594	14,5%	14,2%	14,0%	12,8%

(en milliers d'euros)	31/12/25 FULL IFRS	31/12/24 FULL IFRS	31/12/23 FULL IFRS	31/12/22 FULL IFRS	31/12/25 ratio CA	31/12/24 ratio CA	31/12/23 ratio CA	31/12/22 ratio CA
GL events Live	135 198	147 783	113 481	112 273	14,0%	14,4%	13,9%	13,2%
GL events Exhibitions	39 529	25 318	37 749	22 738	16,6%	15,0%	18,0%	16,4%
GL events Venues	141 270	119 511	107 429	86 997	27,5%	27,0%	27,3%	26,8%
EBITDA	315 998	292 612	258 659	222 009	18,4%	17,9%	18,2%	16,9%

(1) EBITDA : Earning Before Interest, Taxes, Dépréciation & Amortization : correspond au résultat opérationnel courant (retraité des autres produits et charges opérationnels non courant) retraité des amortissements et dépréciations.

INVESTISSEMENTS CORPORELS ET INCORPORELS NETS DE LA PERIODE

(en milliers d'euros)	31/12/25	31/12/24	31/12/23
GL events Live	38 600	37 804	49 965
GL events Exhibitions	5 224	232	363
GL events Venues	36 955	76 078	58 684
Investissements nets	80 779	114 114	109 011

DOTATIONS ET REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS

(en milliers d'euros)	31/12/25	31/12/24	31/12/23	31/12/25 FULL IFRS	31/12/24 FULL IFRS	31/12/23 FULL IFRS
GL events Live	(47 762)	(54 998)	(47 595)	(67 853)	(74 355)	(65 677)
GL events Exhibitions	(1 044)	(1 101)	240	(3 157)	(3 498)	(2 111)
GL events Venues	(25 384)	(24 146)	(18 116)	(54 209)	(49 690)	(44 511)
Amortissements et provisions	(74 190)	(80 244)	(65 471)	(125 219)	(127 543)	(112 299)

Pour le pilotage de son activité et la définition même de sa stratégie, les organes de direction suivent les indicateurs de performance du Groupe hors retraitement IFRS 16 & IAS 29. Ces dernières ont un fort impact sur la vision économique des différents KPI (baisse du chiffre d'affaires, augmentation non cash de l'EBITDA et du ROC, dégradation du résultat financier...). Les données opérationnelles hors impact de ces normes sont les suivantes :

En M€	31/12/2025	IFRS 16 & IAS 29	31/12/2025 FULL IFRS
Chiffre d'affaires	1 721,1	-4,3	1 716,8
Achats et charges externes	-1 069,8	69,8	-1 000,0
EBITDA	250,3	65,6	316,0
Dotations aux amort. et provisions	-74,2	-51,0	-125,2
RÉSULTAT OPERATIONNEL COURANT	176,2	14,6	190,8
Coût de l'endettement net	-24,6	-21,6	-46,2
RÉSULTAT FINANCIER	-32,7	-21,5	-54,2
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	132,9	-6,9	126,0
Impôts et MEE	-36,3	1,6	-34,7
RÉSULTAT NET	96,6	-5,3	91,4
Minoritaires	10,4	-0,7	9,6
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	86,3	-4,5	81,7

Nombre d'actions	29 982 787	29 982 787	29 982 787
Résultat par actions	2,88	-0,15	2,73

NOTE 4 INFORMATIONS SUR LE BILAN

4.1 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

(en milliers d'euros)	31/12/24	Augm.	Dim ou dépré	Ecarts de conversion	Mvts de périm. & reclassement	31/12/25
Ecarts d'acquisition Live	262 752	57		(4 871)		257 938
Ecarts d'acquisition Exhibitions	499 712	16 444		(21 362)		494 794
Ecarts d'acquisition Venues	71 248	3 857		(186)		74 919
Ecarts d'acquisition	833 712	20 358	0	(26 419)	0	827 651
Autres immo. incorporelles	94 707	8 709	(3 750)	(428)	2 795	102 033
Amortissements et dépréciations	(53 340)	(6 532)	2 463	147	(1 680)	(58 942)
Autres immo. incorporelles	41 367	2 177	(1 287)	(281)	1 115	43 091
Immobilisations incorporelles	875 079	22 535	(1 287)	(26 699)	1 115	870 742

L'augmentation des écarts d'acquisition du pôle Exhibitions correspond aux acquisitions de Wuxi, Bake et B4 events, celle du pôle Venues à l'acquisition de Riesco. L'augmentation des autres immobilisations incorporelles intègre des investissements informatiques, ainsi que des frais engagés pour le Stade de France et le droit d'entrée de la concession de Marseille.

Pour les actifs incorporels non amortis et les écarts d'acquisition, un test de dépréciation est effectué au minimum une fois lors de la clôture des comptes annuels ou dès lors qu'un indice de perte de valeur est identifié. La valeur d'utilité est déterminée par actualisation des flux de trésorerie futurs qui seront générés par les actifs testés. Ces flux de trésorerie futurs résultent des hypothèses économiques et des conditions d'exploitation prévisionnelles retenues par la Direction du Groupe.

Les UGT sont constituées des sociétés d'exploitations. Pour les besoins des tests de valeur, les écarts d'acquisition sont affectés au niveau des Groupes d'UGT qui constituent des ensembles homogènes, générant des flux de trésorerie largement indépendant de flux de trésorerie générés par les autres UGT.

Les UGT sont ainsi regroupées sur la base des 3 métiers du Groupe : Live, Exhibitions, Venues. Cette approche est cohérente avec l'organisation interne, les orientations stratégiques du Groupe et le suivi de la performance.

Les impairments tests réalisés à la clôture 2025 intègrent des paramètres budgétaires cohérents avec les niveaux de reprises constatés et le contexte économique. Pour toutes les approches testées, les tests de sensibilité démontrent l'absence de besoin de dépréciation même en cas de détérioration forte de la rentabilité et de variation des hypothèses actuarielles.

DROIT D'UTILISATION IFRS 16

(en milliers d'euros)	31/12/24	Augm.	Dim ou dépré	Ecarts de conversion	Mvts de périm. & reclassem ^t	31/12/25
Droit d'utilisation IFRS 16	713 062	109 171	(10 478)	2 530	(427)	813 858
Amortissements et dépréciations	(219 659)	(51 066)	4 873	1 096	481	(264 275)
Droit d'utilisation IFRS 16	493 403	58 105	(5 605)	3 626	53	549 583

L'augmentation des droits d'utilisation provient principalement de la prolongation d'une année de tous les baux immobiliers (bureaux et entrepôts), afin de conserver un engagement minimal de 5 années, et également des nouveaux baux (Riesco), des modifications et des renouvellements de baux existants (Hungexpo, Mutualité).

4.2 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

(en milliers d'euros)	31/12/24	Augm.	Dim.	Ecarts de conversion	Mvts de périm. & reclassem ^t	31/12/25
Terrains	13 851					13 851
Constructions	486 061	23 736	(3 556)	(972)	507	505 776
Total brut	499 912	23 736	(3 556)	(972)	507	519 627
Amortissements et dépréciations	(155 845)	(17 523)	1 869	382	(342)	(171 459)
Terrains et Constructions	344 068	6 213	(1 688)	(590)	165	348 169

L'augmentation du poste constructions est justifiée par la fin des travaux de rénovation et d'agrandissement réalisés sur les sites d'Anhembi (+14,8 M€) et ceux réalisés sur Eurexpo (+6,5 M€, panneaux photovoltaïque & construction d'un nouveau hall). La diminution correspond principalement à la mise au rebut de travaux réalisés sur le site Espace Ferial de Santiago (-2.1 M€).

(en milliers d'euros)	31/12/24	Augm.	Dim.	Ecarts de conversion	Mvts de périm. & reclassem ^t	31/12/25
Installations, matériel et outillage	50 869	6 199	(1 292)	(248)	910	56 437
Autres immob. corporelles	123 604	12 007	(2 282)	(568)	3 105	135 866
Immob. corporelles en cours	2 290	1 262	(6)		(1 378)	2 169
Matériels locatifs	458 897	28 332	(19 248)	(10 827)	(490)	456 663
Total brut	635 660	47 800	(22 828)	(11 643)	2 146	651 135
Installations, matériel et outillage	(33 717)	(3 307)	525	94	300	(36 106)
Autres immob. Corporelles	(81 732)	(8 202)	1 622	296	(1 700)	(89 717)
Matériels locatifs	(290 130)	(36 190)	17 479	6 971	733	(301 137)
Total amortissements et dépréciations	(405 580)	(47 699)	19 627	7 361	(668)	(426 959)
Immobilisations corporelles	230 080	100	(3 201)	(4 282)	1 479	224 175

4.3 IMMOBILISATIONS FINANCIERES

(en milliers d'euros)	31/12/24	Augm.	Dim.	Ecart de conversion	Mvts de périm. & reclassem ^t	31/12/25
Titres disponibles à la vente	34 979	2 639	(635)	(1 014)	(7)	35 962
Prêts et créances	26 299	887		(105)	1 605	28 687
Dépréciation	(1 786)	(739)	108	2		(2 415)
Actifs financiers	59 492	2 786	(526)	(1 117)	1 598	62 234

4.4 TITRES MIS EN EQUIVALENCE

(en milliers d'euros)	31/12/25	31/12/24
Valeur des titres à l'ouverture	2 668	2 312
Mouvements de périmètre / Augmentation de capital	568	(59)
Ecart de conversion	(299)	103
Résultat des entreprises associées	611	312
Participations dans les entreprises associées	3 548	2 668

4.5 CREANCES CLIENTS

(en milliers d'euros)	31/12/25	31/12/24
Clients	247 748	229 848
Factures à établir	48 597	13 691
Dépréciations	(28 152)	(28 257)
Créances clients	268 194	215 283

4.6 AUTRES CREANCES

(en milliers d'euros)	31/12/25	31/12/24
Avances et acomptes	40 446	46 123
Créances sociales	2 865	4 731
Créances fiscales	108 020	115 037
Autres créances opérationnelles et diverses	61 094	23 432
Charges constatées d'avance	55 383	92 819
Autres créances	267 808	282 143

4.7 CAPITAUX PROPRES

4.7.1 Capital

Au 31 décembre 2025, le capital social de GL events est de 119 931 148 euros divisés en 29 982 787 actions émises et totalement libérées de 4 euros.

4.7.2 Primes et Réserves

Les primes représentent la différence entre la valeur nominale des titres émis et le montant des apports reçus en numéraire ou en nature.

Sur l'exercice 2025, le poste « Primes et Réserves » se décompose de la manière suivante :

(en milliers d'euros)	31/12/25	31/12/24
Primes et Réserves à l'ouverture	497 699	456 596
Affectation du résultat	73 439	59 949
Dividendes	(26 398)	(20 555)
Effet de variation de la juste valeur des instruments financiers	7 056	(2 036)
Quote-part d'actif apportée par les minoritaires	(25 885)	(338)
Amendement IAS 19	1 119	(34)
Annulation des titres auto-contrôle	(2 993)	(1 072)
Coût des options de souscription d'actions	5 462	2 420
Autres variations	3 339	2 769
Primes et Réserves à la clôture	532 838	497 699

4.7.3 Ecart de conversion

Les écarts de conversion représentent la différence entre l'application des cours historiques et des cours moyens par rapport au cours de clôture. Au 31 décembre 2025, les écarts de conversion sont de -256 314 milliers d'euros.

4.7.4 Actions propres

Dans le cadre du programme de rachat d'actions, renouvelé par l'Assemblée générale du 25 avril 2025, les opérations suivantes ont été réalisées au cours de l'exercice 2025 :

(nombre d'actions)	31/12/24	Acquisitions	Cessions	31/12/25
- Actions propres	647 826	100 000	(101 960)	645 866
- Contrat de liquidité	11 667	361 226	(368 412)	4 481
Total	659 493	461 226	(470 372)	650 347

Le nombre d'actions-détenues et détenues dans le cadre du contrat de liquidité au 31 décembre 2025 est de 650 347.

4.7.5 Répartition du capital et des droits de vote

Au 31 décembre 2025, le nombre de droits de vote net était de 46 705 134.

Le capital social est composé d'une catégorie d'action, avec des actions à droit de vote simple et des actions à droit de vote double.

La répartition du capital et des droits de vote, plans de souscription d'actions et attribution d'actions gratuites sont décrits au chapitre « Renseignements de caractère général concernant le capital de GL events » page 324 du document de référence 2024.

Au 31 décembre 2025, le capital se répartit comme suit :

Répartition du capital	Nombre d'actions	% du capital	% droits de vote brut	% droits de vote net	Nombre de droits de vote net
Olivier Ginon	501	0,00%	0,00%	0,00%	501
Le Grand Rey	9 884	0,03%	0,03%	0,03%	14 768
Polygone SA	17 536 572	58,49%	71,55%	72,54%	33 880 647
Trévis Participations	2 398 623	8,00%	5,07%	5,14%	2 398 623
Amar Family Office	1 051 364	3,51%	2,22%	2,25%	1 051 364
Atream	449 742	1,50%	0,95%	0,96%	449 742
Actions auto-détenues	650 347	2,17%	1,37%		
Public	7 885 754	26,30%	18,81%	19,08%	8 909 489
Nombre d'actions total	29 982 787	100,00%	100,00%	100,00%	46 705 134

4.8 PROVISIONS POUR INDEMNITES DE FIN DE CARRIERE

Les engagements en matière d'indemnités de fin de carrière font l'objet dans les comptes consolidés d'une comptabilisation en provision non courantes. Ils sont calculés selon la méthode actuarielle des unités de crédit projetées et prennent en compte les charges sociales afférentes.

Cette méthode intègre des paramètres tels que l'évaluation prévisible des salaires, la rotation des effectifs, le risque de mortalité et un taux d'actualisation.

Les hypothèses retenues pour le calcul des indemnités de fin de carrière (qui concernent pour l'essentiel les sociétés françaises du groupe) sont les suivantes :

- Taux d'actualisation : alignement sur les taux du marché actuel soit un taux OAT TEC 25 de 4,21% contre 3,34% au 31/12/2024.
- Taux moyen de progression des salaires : 2%,
- Age de départ : 67 ans, pour toutes les catégories de personnel qui tient compte de l'évolution de la législation
- Taux de charges sociales patronales de 40 %.
- Le taux de rotation est calculé par tranche d'âges des salariés.

(en milliers d'euros)	31/12/25	31/12/24	Rubrique concernée
A l'ouverture	13 391	12 989	
Coût des services rendus – Prestations services aux salariés	1 937	340	Résultat opérationnel
Charge comptabilisée en résultat	1 937	340	
Gains ou pertes actuariels de la période liés aux changements d'hypothèses	(1 429)	186	
Mouvements de périmètre & écart de conversion	(14)	(124)	
Provision indemnités de fin de carrière	13 884	13 391	

4.9 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES COURANTES

(en milliers d'euros)	31/12/24	Dotation de l'exercice	Reprise de l'exercice montant utilisé	montant non utilisé	Ecarts de conversion	Mvts de périm.& reclassem ^t	31/12/25
Provisions pour risque social	2 453	2 121	(1 065)		1	(10)	3 499
Autres provisions	17 364	4 099	(8 098)		(128)	417	13 653
Provisions courantes	19 817	6 220	(9 164)	0	(128)	407	17 152

4.10 DETTES FINANCIERES

(en milliers d'euros)	31/12/24	Augm.	Remb.	Ecarts de conversion	Mvts de périm.& reclassem ^t	31/12/25
Dettes à M et L.T	1 038 380	289 426	(279 894)	(919)	226	1 047 220
Instruments financiers	(1 343)	(9 535)				(10 878)
Autres dettes financières	9 409	1 498	(167)	42		10 781
Endettement financier ⁽¹⁾	1 046 446	281 388	(280 060)	(877)	226	1 047 123
Trésorerie passive	3 135	1 513		(523)	17	4 141
Total dettes financières	1 049 581	282 901	(280 060)	(1 400)	243	1 051 265
Valeurs mobilières de placement	(183 521)		6 478	6 022		(171 021)
Disponibilités	(349 507)	(65 264)	78	15 037	(9 309)	(408 965)
Trésorerie active	(533 028)	(65 264)	6 556	21 058	(9 309)	(579 986)

Endettement net hors IFRS 16	516 553	217 638	(273 505)	19 658	(9 065)	471 279
-------------------------------------	----------------	----------------	------------------	---------------	----------------	----------------

⁽¹⁾ dont au 31 décembre 2025

Endettement financier à L&MT non courant

750 824

Endettement financier à L&MT courant

296 299

(en milliers d'euros)	31/12/24	Augm.	Remb.	Ecarts de conversion	Mvts de périm.& reclassem ^t	31/12/25
Dettes IFRS 16	524 710	112 173	(53 247)	3 863		587 500

4.11 AUTRES DETTES

(en milliers d'euros)	31/12/25	31/12/24
Dettes diverses	92 369	58 374
Avoir à établir	5 321	4 230
Produits constatés d'avance	241 358	250 886
Autres dettes	339 048	313 490

Les produits constatés d'avance, principalement constatés sur les Pôles Exhibitions & Venues, correspondent à des prestations relatives à des événements ou des services devant se réaliser au cours de l'exercice 2026.

NOTE 5 INFORMATIONS SUR LE COMPTE DE RESULTAT

5.1 ACHATS CONSOMMES ET CHARGES EXTERNES

Les achats consommés et les charges externes se décomposent comme suit :

(en milliers d'euros)	2025	2024
Achats consommés	(89 049)	(84 337)
Sous-traitance, personnel extérieur	(511 182)	(519 210)
Location de matériel & loyers immobiliers	(96 574)	(109 608)
Transport, déplacements, missions et réceptions	(57 600)	(55 476)
Autres achats et charges externes	(245 594)	(195 606)
Achats consommés et autres charges externes	(999 999)	(964 237)
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 716 792	1 633 914
Taux Achats et autres charges vs CA %	-58,2%	-59,0%

5.2 AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS COURANT

Les autres produits et charges opérationnels courants se détaillent comme suit :

(en milliers d'euros)	2025	2024
Subventions d'exploitation	7 452	8 984
Autres produits et charges	(2 621)	2 989
Autres produits et charges opérationnels courants	4 832	11 973

5.3 AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS

Les autres produits et charges opérationnels se composent principalement de frais de réorganisation et de croissance externe.

5.4 RESULTAT FINANCIER

(en milliers d'euros)	2025	2024
Produits de placements financiers	20 226	14 389
Intérêts	(66 426)	(64 437)
Coût de l'endettement net	(46 200)	(50 048)
Gains et pertes de change	(6 554)	313
Autres produits et charges financiers	(218)	223
Dotations et reprises de provisions	(1 270)	(245)
Autres produits et charges financiers	(8 042)	291
Résultat financier	(54 242)	(49 757)

5.5 CHARGE D'IMPOT

(en milliers d'euros)	2025	2024
Impôts exigibles sur les bénéfices	(39 167)	(23 790)
Impôts différés	3 898	(5 075)
Impôt sur les bénéfices	(35 269)	(28 865)

NOTE 6 ENGAGEMENTS HORS BILAN**6.1 TABLEAU DES ENGAGEMENTS**

Catégories d'engagements (en milliers d'euros)	
Engagements donnés	
- Caution garantie crédit CT	8 578
- Caution garantie crédit MT	néant
- Caution solidaire, garantie divers	119 273
Engagements reçus	
- ouverture de crédit non utilisée	150 000
- Caution solidaire, garantie divers	néant

Les engagements hors bilan entre sociétés consolidées sont éliminés au même titre que l'ensemble des opérations et soldes intragroupe.

6.2 REDEVANCES DE CONCESSIONS ET LOYERS IMMOBILIERS POUR LA PART NON RESILIALE DES BAUX

Les engagements fermes de concessions et de loyers immobiliers sont désormais intégrés au bilan du fait de l'application de la norme IFRS 16. Cependant, la part variable des redevances / loyers ainsi que les options de renouvellement ne sont pas intégrées dans le retraitement IFRS 16.

6.3 DETTES GARANTIES PAR DES SURETES REELLES

(en milliers d'euros)	Dettes garanties	Nature de la garantie
- Dettes auprès d'établissements de crédit	861	Promesse d'hypothèque/hypothèque
- Garanties bancaires	220	Gage de comptes d'instruments financiers

6.4 ENGAGEMENTS D'INVESTISSEMENT

Les engagements d'investissement sont présentés dans l'échéancier suivant :

(en milliers d'euros)	- 1 an	de 1 à 5 ans	+ de 5 ans	total
Engagement d'investissement	28 426	38 765	144 918	212 109

NOTE 7 TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES

Les états financiers consolidés comprennent l'ensemble des sociétés figurant dans le périmètre (cf. note 2). Les opérations avec les sociétés liées concernent essentiellement la prestation de direction facturée par Polygone SA à GL events, Monsieur Olivier GINON étant administrateur commun aux deux sociétés, et des loyers immobiliers facturés par Polygone au Groupe, Monsieur Olivier GINON étant Président, Madame Anne-Sophie GINON étant directrice générale de cette société.

Il n'existe pas d'autre engagement en matière de pension ni d'indemnité assimilée dont bénéficient les autres membres et anciens membres des organes d'administration et de direction. Il n'y a, ni avance, ni crédit alloué aux organes d'administration et de direction.

Au cours de l'exercice 2025, les opérations avec les parties liées se présentent comme suit :

Nature	Produits (charges)
Prestation de direction générale ⁽¹⁾	(6 884)
Prestations et frais de missions, déplacements et assurances	350
Loyers et taxes foncières ⁽²⁾	(13 831)
	Solde au 31/12/2025
Dépôts de garantie ⁽³⁾	12 334
Clients	515
Fournisseur	(428)
Compte courant	(29)

(1) Les coûts de la prestation de Direction générale sont notamment composés de la rémunération chargée de Monsieur GINON, des rémunérations chargées des collaborateurs de la société Polygone SA, des frais de déplacement, et d'autres frais engagés dans le cadre de la mission de Direction générale. Elle est reconduite tacitement chaque année et approuvée à l'Assemblée générale dans le cadre des conventions réglementées.

(2) Les loyers concernent 12 sites opérationnels. Ces loyers ont été déterminés à des conditions de marché basées sur des rendements locatifs ou des prix au m2 pour des biens comparables.

(3) les dépôts de garantie correspondent à un an de loyer TTC.