

GL EVENTS ANNONCE UNE PERFORMANCE SOLIDE EN 2025 AVEC UNE CROISSANCE DE 12% DU BNPA ET UNE BAISSSE DE LA DETTE NETTE

GL EVENTS (FR0000066672, GLO), GROUPE INTÉGRÉ DES MÉTIERS DE L'ÉVÉNEMENT, ANNONCE SES RÉSULTATS ANNUELS 2025.

- Chiffre d'affaires à 1 721 millions d'euros en croissance de 5%
- Croissance de 8% de l'EBITDA¹, atteignant 250 M€
- Dette Nette à 471 M€, en baisse de 46 M€
- Amélioration du levier financier 1,88 vs 2,23
- Croissance de 12% du BNPA¹ 2025
- Objectifs 2026 : croissance du chiffre d'affaires supérieure à 8% à pcc¹ et croissance du résultat opérationnel

Le Conseil d'administration de GL events s'est réuni le 4 mars 2026 et a arrêté les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025. Les procédures d'audit ont été effectuées et le rapport des commissaires aux comptes est en cours d'émission.

En M€	2023	2024	2025
Chiffre d'affaires	1 427	1 635	1 721
EBITDA	199	232	250
Taux de marge d'EBITDA	14,0%	14,2%	14,5%
Résultat Opérationnel Courant	134	152	176
Taux de ROC	9,4%	9,3%	10,2%
Résultat net	77	87	97
Résultat net part du Groupe	64	77	86
Taux de RNPG	4,5%	4,7%	5,0%
BNPA	2,14	2,58	2,88

Les comptes full IFRS sont présentés à la fin du communiqué

Olivier Ginon, Président Directeur Général du Groupe GL events, déclare :

« GL events réalise en 2025 une nouvelle année record avec un chiffre d'affaires en croissance de 5% à 1,721 milliard d'euros, confirmant la solidité de son modèle et la pertinence de sa stratégie. Notre expansion internationale se poursuit avec succès au Japon, en Arabie saoudite, aux États-Unis et en Afrique du Sud, tandis que nous renforçons notre présence sur des marchés d'avenir à fort potentiel : santé animale, événementiel professionnel, services alimentaires, grands événements sportifs et institutionnels.

¹ Définitions en fin de communiqué

La complémentarité de nos trois pôles demeure le moteur de notre performance, avec une croissance de 8% de l'EBITDA et de 12% du BNPA. Ces résultats témoignent de l'engagement sans faille de nos équipes à travers le monde, de la justesse de nos choix stratégiques et de notre discipline opérationnelle.

Fidèles à nos engagements en faveur d'événements toujours plus responsables, d'exigence opérationnelle et de création de valeur, nous proposerons à la prochaine Assemblée générale des actionnaires d'accroître le dividende de 11% à 1,00 € par action au titre de l'exercice 2025.

Pour 2026, nous visons une croissance du chiffre d'affaires supérieure à 8% à périmètre et changes constants, portée par un portefeuille de contrats majeurs devant compenser une biennalité défavorable : Jeux Olympiques et Paralympiques de Milano Cortina 2026, Jeux Asiatiques d'Aichi Nagoya, COP17 à Oulan-Bator, Coupe du Monde de la FIFA et Asian Cup en Arabie saoudite. Le Stade de France, avec 29 événements déjà programmés, tout comme nos contrats pluriannuels pour les Grands Prix de Formule 1 de Las Vegas et d'Interlagos renforcent notre visibilité à moyen et long terme. En 2026, nous confirmerons une nouvelle fois la solidité de notre trajectoire de croissance rentable, en élargissant nos horizons et en consolidant notre leadership mondial. »

En 2025, GL events réalise une année remarquable avec un chiffre d'affaires en croissance de 5% à 1 721 M€ et de 7% à changes constants. Cette performance s'explique par plusieurs facteurs clés, dont la résilience et la diversification du modèle économique du Groupe à travers l'ensemble de ses activités. L'exercice a été marqué par une croissance exceptionnelle portée par un rebond significatif au quatrième trimestre soutenu par des « Jumbo events » d'envergure mondiale tels que l'Exposition Universelle d'Osaka, les premiers jalons des Jeux Olympiques et Paralympiques de Milano Cortina 2026 et des Jeux Asiatiques d'Aichi Nagoya ainsi que par la prise en main réussie d'enceintes emblématiques comme le Stade de France et le déploiement du modèle GL events au Parc Chanot de Marseille.

La diversification géographique s'est intensifiée avec des succès marquants en Europe, en Asie, au Moyen-Orient et particulièrement en Amérique du Sud, où les sites de Rio de Janeiro, Santiago du Chili et São Paulo ont accueilli des événements majeurs. L'année a également été jalonnée d'événements d'envergure en France, notamment le SIAE, le MIPIM, le SIRHA Lyon, Global Industrie Lyon et la Paris Games Week, ainsi que des projets prestigieux à l'international comme le Grand Prix de Silverstone et le Monaco Yacht Show.

Enfin, l'année aura été marquée par l'innovation et l'ouverture vers de nouveaux segments de marché, illustrés par la montée en puissance des congrès médicaux spécialisés et des projets diversifiés comme la production télévisée au Lingotto, confirmant la capacité du Groupe à élargir son spectre d'activités et à capitaliser sur des opportunités à forte valeur ajoutée.

Le Groupe consolide son portefeuille d'actifs et continue d'étendre sa présence à des lieux clés pour l'événementiel, ouvrant de nouvelles perspectives. En 2025, le Groupe a pris le contrôle (69%) en mai 2025 de WESAVC (East and West Small Animal Veterinary Conference), organisateur en Chine du salon professionnel dédié aux équipements vétérinaires pour animaux de compagnie. L'empreinte internationale du Groupe est également renforcée par la reprise de l'actif Espacio Food Service – Salon professionnel de l'industrie agroalimentaire – lors de l'acquisition du Parc des expositions de Santiago du Chili. En France, le Groupe a poursuivi son expansion via l'acquisition en juillet 2025 de 100 % des parts de la société B4Event, organisateur de 12 congrès médicaux en France (principalement dans le domaine de la gériatrie). Enfin, GL events s'est renforcé sur le secteur du Gaming en 2025 en coorganisant, aux côtés du SELL et Fimalac Entertainment, la Paris Games Week.

Le Groupe continue également d'améliorer ses performances ESG en 2025, ainsi deux notations extra financières (CDP & Ethifinance) se sont améliorées alors que la 3^{ème} notation garde la meilleure note (Axylia). L'empreinte carbone de nos activités rapportée au chiffre d'affaires demeure stable par rapport à l'exercice 2024 (0,21 kg CO₂ / € CA) alors que le mix métier demeure moins favorable. Notre modèle d'affaires basé sur le réemploi de nos actifs s'allie de manière naturelle avec le développement social et sociétal des territoires dans lesquels le Groupe est présent.

Grâce à ses investissements et à une gestion rigoureuse des coûts, le Groupe poursuit l'amélioration de sa rentabilité opérationnelle. L'EBITDA de GL events progresse de 8% en 2025 à 250 M€, soit une marge de 14,5% en hausse de 30 points de base. Le ROC du Groupe est en hausse de 16% et atteint 176 M€. Cette réussite opérationnelle se traduit également par une amélioration continue du ROCE de +1,9 point vs 2024 et +2,8 points vs 2023.

Le résultat net part du Groupe 2025 est en croissance de 12% à 86 M€ (82 M€ en données full IFRS), comparé à 77 M€ en 2024 (73 M€ en full IFRS), après prise en compte des autres produits et charges opérationnels de -10,5 M€, du résultat financier à -32,7 M€ (-54,2 M€ en données full IFRS), d'une charge d'impôt de 36,9 M€ et d'un résultat revenant aux minoritaires de 10,4 M€ (9,6 M€ en données full IFRS).

Le BNPA du Groupe est en croissance de 12% en 2025 à 2,88€, traduisant une augmentation significative de la valeur créée pour les actionnaires.

CHIFFRE D'AFFAIRES ET RENTABILITÉ PAR PÔLE

Live (M€) hors IFRS 16 & IAS 29	2023	2024	2025	Chg. vs 2024
Chiffre d'affaires	824,5	1 024,4	968,8	-5%
EBITDA	93,3	125,6	112,1	-11%
<i>Marge d'EBITDA</i>	<i>11,3%</i>	<i>12,3%</i>	<i>11,6%</i>	<i>-0,7pt</i>
Résultat opérationnel courant	45,7	70,6	64,3	-9%
<i>Marge op. courante</i>	<i>5,5%</i>	<i>6,9%</i>	<i>6,6%</i>	<i>-0,3pt</i>

GL EVENTS LIVE : Après une année 2024 marquée par une forte croissance liée aux Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris, le pôle enregistre en 2025 un chiffre d'affaires de 968,8 M€, un retrait limité à 5% par rapport à 2024. Cette performance reflète un niveau d'activité toujours soutenu après les grands événements de 2024, combiné à une bonne maîtrise des charges fixes, à la contribution dynamique de certaines zones géographiques, notamment le Brésil, ainsi qu'à la stabilité de la rentabilité en Chine.

L'EBITDA du pôle s'établit à 112,1 M€, en baisse de 11% par rapport au niveau exceptionnel de 2024. La marge d'EBITDA ressort à 11,6 %, traduisant un maintien à un niveau solide malgré un effet de base élevé post-Jeux Olympiques. La marge opérationnelle courante de GL events Live s'établit à 6,6%, demeurant dans le haut de la fourchette de rentabilité normative du pôle.

Exhibitions (M€) hors IFRS 16 & IAS 29	2023	2024	2025	Chg. vs 2024
Chiffre d'affaires	209,7	168,2	238,1	42%
EBITDA	35,0	22,6	37,0	64%
<i>Marge d'EBITDA</i>	<i>16,7%</i>	<i>13,4%</i>	<i>15,5%</i>	<i>2,1pt</i>
Résultat opérationnel courant	35,3	21,5	36,0	68%
<i>Marge op. courante</i>	<i>16,8%</i>	<i>12,7%</i>	<i>15,1%</i>	<i>2,4pt</i>

GL EVENTS EXHIBITIONS : Porté par des effets de biennalité favorables, notamment grâce au SIRHA Lyon, à Expomin et à la Biennale du Livre de Rio, le pôle enregistre un chiffre d'affaires de 238,1 M€, en forte progression de 42% par rapport à 2024. Cette performance s'appuie par ailleurs sur la bonne dynamique des salons dans les secteurs de la santé, de l'industrie, de l'agroalimentaire et de l'énergie, ainsi que sur des bonnes performances commerciales en France, Brésil et Chili, malgré des difficultés toujours présentes en Chine.

L'EBITDA du pôle Exhibitions atteint 37,0 M€, soit un taux de marge de 15,5%, en amélioration de 2,1 points par rapport à 2024, malgré une légère augmentation des frais fixes rapportés au chiffre d'affaires.

Venues (M€) hors IFRS 16 & IAS 29	2023	2024	2025	Chg. vs 2024
Chiffre d'affaires	393,1	442,6	514,1	16%
EBITDA	70,8	83,7	101,3	21%
<i>Marge d'EBITDA</i>	<i>18,0%</i>	<i>18,9%</i>	<i>19,7%</i>	<i>0,8pt</i>
Résultat opérationnel courant	52,7	59,5	75,9	28%
<i>Marge op. courante</i>	<i>13,4%</i>	<i>13,5%</i>	<i>14,8%</i>	<i>1,3pt</i>

GL EVENTS VENUES : Le pôle poursuit sa dynamique positive avec un chiffre d'affaires en croissance de 16% à 514,1 M€ en 2025. Cette croissance est portée par la pertinence des développements engagés par le Groupe, la bonne dynamique des régions en France malgré le retrait partiel de la destination Paris, la stabilité de la Hongrie et la progression du Benelux, ainsi que la forte activité en Amérique du Sud (Rio, Salvador, São Paulo) et l'intégration réussie du site de Riesco à Santiago du Chili. Le Japon confirme également sa montée en puissance au cours de l'exercice 2025, avec une rentabilité opérationnelle en progression constante.

L'EBITDA du pôle Venues progresse de 21% à 101,3 M€, avec une marge de 19,7% en hausse de 80 points de base sur un an. Le résultat opérationnel courant s'élève à 75,9 M€, dégagant une marge opérationnelle courante de 14,8%, en amélioration continue grâce à la progression de l'activité et la maîtrise des coûts fixes.

STRUCTURE FINANCIÈRE

Au 31 décembre 2025, les capitaux propres de GL events progressent de 27 M€ à 651 M€ (631 M€ full IFRS) alors que le Groupe poursuit ses investissements dans des projets ambitieux, continue d'enrichir son portefeuille d'événements et de lieux, tout en veillant à préserver l'équilibre de sa structure financière. Avec un programme de capex maîtrisé de 81 M€, GL events affiche au 31 décembre 2025 un bilan solide, marqué par une baisse de 9% de son endettement net à 471 M€.

Au 31 décembre 2025, la maturité de la dette courte du Groupe se limite à 2,95 années vs. 2,9 années à fin décembre 2024 et le levier financier du Groupe s'améliore pour s'établir à 1,88x comparé à un ratio de 2,23x au 31 décembre 2024. La dette obligataire du Groupe représente 23% de l'endettement total et plus de 66% de la dette est à taux fixe ou couverte.

ÉVOLUTION DE LA GOUVERNANCE

Le Conseil d'administration, sur proposition du Président-Directeur Général et après avis favorable du Comité des nominations et des rémunérations, a décidé de nommer Sylvain Bechet en qualité de Directeur Général Adjoint, exerçant un mandat social.

Dans un contexte marqué par la transformation et l'accélération du développement de GL events, le pilotage des fonctions support constitue un levier stratégique majeur. Dans le cadre de ses nouvelles responsabilités, Sylvain Bechet supervisera les fonctions support du Groupe, en complément de ses attributions actuelles de Directeur Général Finances et Investissements.

Depuis son arrivée, Sylvain Bechet a démontré un engagement constant, une rigueur reconnue et une vision stratégique déterminante pour accompagner la trajectoire de croissance du Groupe. Il a joué un rôle clé dans la structuration financière de GL events, le pilotage des investissements et le soutien au développement des activités, tant en France qu'à l'international.

ESG

GL events confirme ses ambitions par ses résultats de performance ESG au titre de l'exercice 2025, conformément à l'application en vigueur de la directive européenne CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) et les normes européennes d'informations de durabilité (y compris Taxonomie).

Dans le cadre de cette démarche, l'empreinte carbone de nos activités rapportée au chiffre d'affaires demeure stable par rapport à l'exercice 2024 (0,21 kg CO₂ / € CA) alors que le mix métier demeure moins favorable. Le recours à une électricité renouvelable (77%, +3 pts vs 2024) et la production de 4 276 MWh d'électricité renouvelable démontrent notre engagement à contrôler et réduire les émissions de CO₂.

Notre volonté de diminuer la quantité de déchets se traduit par une baisse de 15% par euro de CA de génération de déchets produits en 2025 par rapport à l'année 2024.

Au regard de l'application de la taxonomie européenne, 46% du chiffre d'affaires et 80% des CAPEX des activités du pôle Live sont éligibles en 2025, contre respectivement 37% et 70 % en 2024.

Enfin, la dynamique sociale et sociétale s'illustre au cours de la période par des actions favorisant l'accompagnement des collaborateurs en situation de handicap et un maintien des programmes de formation à destination des collaborateurs du Groupe. Les partenariats avec le secteur de l'Economie Sociale et Solidaire sont durablement ancrés dans les pratiques du Groupe.

OBJECTIFS 2026

Malgré un contexte géopolitique toujours instable, GL events anticipe une nouvelle année de développement portée par les activités de GL events Live et GL events Venues :

- Une croissance à changes et périmètre constants de son chiffre d'affaires supérieure à 8% ;
- Une croissance de son résultat opérationnel ;
- Un programme de capex de l'ordre de 80 M€.

En outre, hors opérations de croissance externe en cours d'étude ou de finalisation, la dette nette du Groupe devrait continuer de baisser légèrement et les ratios de financement s'améliorer.

DIVIDENDE PROPOSÉ ET DATE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES

Le Conseil d'Administration proposera le versement d'un dividende de 1 € par action au titre de l'exercice 2025, soit une progression de 11% par rapport au dividende versé au titre de l'exercice 2024.

Cette proposition sera soumise à l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires qui se tiendra le mercredi 29 avril 2026 à Lyon, France.

AVANCEMENT DES OPÉRATIONS DE CROISSANCE EXTERNE

GL events demeure en attente de l'aval de l'Autorité de la concurrence pour finaliser la reprise des activités de gestion des salles événementielles en région et de la salle Pleyel à Paris auprès de Fimalac Entertainment. Parallèlement, le groupe Fimalac prévoit de prendre une participation d'environ 1 % au capital de GL events, plutôt que l'entité Polygone SA initialement envisagée.

Concernant ADD Group en Arabie saoudite, les négociations se poursuivent mais le Groupe maintient une approche disciplinée et patiente.

PROCHAINS RENDEZ-VOUS

- Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2026 : 15 avril 2026
- Assemblée générale : 29 avril 2026

A PROPOS DE GL :

www.gl-events.com



A propos de GL events : Groupe intégré des métiers de l'évènement, GL events est un acteur de référence présent sur les trois grands marchés de l'événementiel : congrès et conventions ; événements et manifestations, qu'ils soient culturels, sportifs ou politiques ; salons et expositions à destination des professionnels ou du grand public. GL events est organisé autour de 3 grands pôles. **GL events Live** regroupe l'ensemble des métiers de l'événementiel corporate, institutionnel, et sportif. Ses équipes apportent des solutions clés en main, du conseil à la conception, jusqu'à la réalisation. **GL events Exhibitions** pilote et anime plus de 200 salons propriétaires, son portefeuille couvrant de nombreux secteurs : agro-alimentaire, culture, textile/mode, industrie... **GL events Venues** gère le réseau de 60 sites événementiels (centres de congrès, parcs d'expositions, salles de spectacles et halles multifonctionnelles) implantés en France et à l'international.

Présent sur les cinq continents et dans plus de 20 pays, GL events compte 5 950 collaborateurs. Le Groupe est coté sur Euronext Compartiment B Paris.

RELATIONS INVESTISSEURS

GL events
Sylvain BECHET
Tel: +33 (0)4 72 31 54 20
finance@communication.gl-events.com

RELATIONS PRESSE

FTI Consulting
Julien Durovray
Tel: +33 6 25 04 57 73
glevents@fticonsulting.com

ISIN FR0000066672 - BLOOMBERG GLO FP - REFINITIV GLTN.PA - FTSE 581



LEI 9695002PXZMQNBPY2P44

TABLEAUX FINANCIERS

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ DE GL EVENTS

(en milliers d'euros)	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025 FULL IFRS	31/12/2024 FULL IFRS
Chiffre d'affaires	1 721 073	1 635 187	1 716 792	1 633 914
Achats consommés	(89 049)	(84 337)	(89 049)	(84 337)
Charges externes	(980 753)	(941 499)	(910 950)	(879 900)
Impôts, taxes et versements assimilés	(20 543)	(21 508)	(20 536)	(21 506)
Charges de personnel et participation	(385 503)	(367 636)	(385 090)	(367 533)
Dotations aux amortissements et provisions	(74 190)	(80 244)	(125 219)	(127 543)
Autres produits opérationnels courants	7 452	14 738	7 452	14 722
Autres charges opérationnelles courantes	(2 328)	(3 146)	(2 621)	(2 748)
Charges opérationnelles	(1 544 914)	(1 483 631)	(1 526 012)	(1 468 845)
RÉSULTAT OPERATIONNEL COURANT	176 159	151 556	190 779	165 069
Taux ROC	10,2%	9,3%	11,1%	10,1%
Autres produits et charges opérationnels	(10 522)	(3 916)	(10 522)	(3 916)
RÉSULTAT OPERATIONNEL	165 638	147 640	180 258	161 153
Taux ROP	9,6%	9,0%	10,5%	9,9%
Coût de l'endettement net	(24 644)	(30 699)	(46 200)	(50 048)
Autres produits et charges financiers	(8 092)	287	(8 042)	291
RÉSULTAT FINANCIER	(32 736)	(30 412)	(54 242)	(49 757)
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	132 901	117 228	126 016	111 396
Impôts sur les bénéfices	(36 875)	(30 184)	(35 269)	(28 865)
RÉSULTAT NET DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES	96 027	87 044	90 747	82 532
Quote-part de résultat des entreprises associées	611	312	611	312
RÉSULTAT NET	96 638	87 356	91 358	82 844
Dont Résultat net Intérêts minoritaires	10 353	10 133	9 621	9 405
DONT RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	86 284	77 223	81 736	73 439

(en milliers d'euros)	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025 FULL IFRS	31/12/2024 FULL IFRS
ROC	176 159	151 556	190 779	165 069
Dotations aux amortissements et provisions	74 190	80 244	125 219	127 543
EBITDA	250 350	231 801	315 998	292 612

BILAN CONSOLIDÉ DE GL EVENTS

(en milliers d'euros)	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025 FULL IFRS	31/12/2024 FULL IFRS
Ecart d'acquisition	823 681	829 609	827 651	833 712
Autres immobilisations incorporelles	43 091	41 367	43 091	41 367
Concessions et baux IFRS 16			549 583	493 403
Terrains et Constructions	348 169	344 068	348 169	344 068
Autres immobilisations corporelles	67 978	60 696	68 649	61 316
Matériels locatifs	155 526	168 765	155 526	168 765
Actifs financiers	61 292	59 415	62 234	59 492
Titres mis en équivalence	3 548	2 668	3 548	2 668
Impôts différés actifs	28 047	26 337	37 141	33 937
ACTIFS NON COURANTS	1 531 331	1 532 925	2 095 591	2 038 727
Stocks et en-cours	49 827	49 211	54 421	52 848
Créances clients	268 194	215 283	268 194	215 283
Autres créances	267 707	282 060	267 808	282 143
Trésorerie et équivalents de trésorerie	579 986	533 028	579 986	533 028
ACTIFS COURANTS	1 165 713	1 079 582	1 170 408	1 083 300
TOTAL	2 697 045	2 612 506	3 266 000	3 122 027
Capital	119 931	119 931	119 931	119 931
Primes et Réserves	544 692	507 193	532 838	497 699
Ecart de conversion	(256 314)	(230 790)	(256 314)	(230 790)
Résultat net	86 284	77 223	81 736	73 439
Capitaux propres part du Groupe	494 593	473 557	478 191	460 279
Intérêts minoritaires	156 677	150 318	152 807	146 841
TOTAL CAPITAUX PROPRES	651 269	623 874	630 998	607 120
Provisions pour indemnités de fin de carrière	13 884	13 391	13 884	13 391
Impôts différés passifs	8 133	11 297	8 133	11 297
Dettes financières	750 824	802 193	750 824	802 193
Dette concessions et baux IFRS 16 non courantes			540 082	481 381
PASSIFS NON COURANTS	772 842	826 881	1 312 924	1 308 262
Provisions risques et charges courantes	17 152	19 817	17 152	19 817
Dettes financières courantes	296 299	244 253	296 299	244 253
Dette concessions et baux IFRS 16 courantes			47 418	43 329
Concours bancaires courants	4 141	3 135	4 141	3 135
Avances et acomptes	55 913	55 645	55 913	55 645
Dettes fournisseurs	362 892	336 759	362 892	336 759
Dettes fiscales et sociales	199 214	190 219	199 214	190 219
Autres dettes	337 321	311 924	339 048	313 490
PASSIFS COURANTS	1 272 934	1 161 751	1 322 078	1 206 646
TOTAL	2 697 045	2 612 506	3 266 000	3 122 027
(en milliers d'euros ou %)	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025 FULL IFRS	31/12/2024 FULL IFRS
Endettement net	471 279	516 553	1 058 779	1 041 263
Endettement net / Capitaux propres	72,4%	82,8%	167,8%	171,5%

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS DE GL EVENTS

(en milliers d'euros)	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025 FULL IFRS	31/12/2024 FULL IFRS
Trésorerie à l'ouverture	529 893	533 070	529 893	533 070
OPERATIONS D'EXPLOITATION				
Résultat net	86 284	77 223	81 736	73 439
Amortissements et provisions	75 480	69 860	75 444	69 860
Autres charges et produits sans incidence sur la trésorerie	(3 213)	1 191	3 788	7 042
Plus et moins values de cession	4 252	(9 653)	4 248	(9 653)
Part des minoritaires dans le résultat des sociétés intégrées	10 353	10 133	9 621	9 405
Quote-part de résultat des entreprises associées	(611)	(312)	(611)	(312)
Capacité d'autofinancement	172 546	148 442	174 227	149 780
Coût de l'endettement financier net	24 644	30 699	46 200	50 048
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	36 875	30 184	35 269	28 865
CAF avant coût de l'endettement net et impôt	234 064	209 324	255 696	228 693
Impôts versés	(27 124)	(12 170)	(27 121)	(12 170)
Variation de stocks	(1 824)	8 746	(1 610)	8 746
Variation des créances clients	(61 911)	54 278	(61 756)	54 278
Variation des dettes fournisseurs	66 611	(53 460)	66 787	(53 460)
Variation des autres postes	9 714	(26 621)	9 634	(26 621)
Variation du besoin en fonds de roulement	12 590	(17 057)	13 055	(17 057)
Flux de trésorerie d'exploitation (A)	219 530	180 096	241 630	199 465
OPERATIONS D'INVESTISSEMENT				
Acquisition d'immobilisations incorporelles	(9 874)	(5 165)	(9 870)	(5 165)
Acquisition d'immobilisations corporelles et de matériels locatifs	(73 570)	(130 422)	(73 536)	(130 422)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	2 404	21 454	2 391	21 454
Subvention d'investissement encaissés	262	19	262	19
Acquisition d'immobilisations financières	(508)	(5 021)	(508)	(5 021)
Cession d'immobilisations financières	539	809	539	809
Trésorerie nette affectée aux acquisitions et cessions de filiales	(22 129)	(8 377)	(22 334)	(8 377)
Flux de trésorerie d'investissement (B)	(102 877)	(126 703)	(103 056)	(126 703)
OPERATIONS DE FINANCEMENT				
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(26 398)	(20 555)	(26 398)	(20 555)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(7 411)	(7 337)	(7 411)	(7 337)
Variation autres fonds propres	(1 142)	(1 006)	(1 142)	(1 006)
Variation des emprunts	8 995	9 323	8 714	9 323
Coût de l'endettement financier net	(24 644)	(30 699)	(46 200)	(50 048)
Flux de trésorerie de financement (C)	(50 601)	(50 274)	(72 438)	(69 624)
Incidences des variations de taux de change (D)	(20 101)	(6 296)	(20 184)	(6 315)
Variation de trésorerie (A + B + C + D)	45 951	(3 177)	45 951	(3 177)
Trésorerie à la clôture	575 844	529 893	575 844	529 893

DEFINITIONS

BNPA : Bénéfice net par action

Change constant : application du taux moyen n à la période précédente ($n-1$)

Croissance organique : croissance du chiffre d'affaires hors variation de périmètre

Périmètre constant

- Pour les acquisitions de la période : en ajoutant au chiffre d'affaires des périodes précédentes les ventes réalisées par la société acquise
- Pour les sorties de la période : en enlevant au chiffre d'affaires des périodes précédentes les ventes réalisées par la société cédée

PCC : à périmètre et taux de change constants (cf. définition ci-dessus du périmètre constant et du change constant)

EBITDA : résultat opérationnel courant + amortissements et dépréciations

IFRS 16 : retraitement des contrats de location, norme applicable depuis le 1^{er} janvier 2019

- Valorisation des contrats à l'actif du bilan, contrepartie en dette au passif
- Comptabilisation des loyers versés pour partie en charge opérationnelle (« amortissements ») pour partie en charge financière (coût de la « dette »)
- Les covenants sont déterminés hors application de cette norme.

IAS 29 : information financière dans les économies hyper inflationnistes. Pour le Groupe, la Turquie fait partie de la liste des pays visés par cette norme. Désormais, les comptes des sociétés turques du Groupe sont convertis au taux de clôture et plus au taux moyen de la période.