

# GL EVENTS POURSUIT SA DYNAMIQUE ET ANNONCE UN NOUVEL EXERCICE RECORD EN 2023, SUPERIEUR AUX OBJECTIFS

GL EVENTS (FR0000066672, GLO), GROUPE INTÉGRÉ DES MÉTIERS DE L'ÉVÉNEMENT, ANNONCE SES RÉSULTATS ANNUELS 2023.

- **Chiffre d'affaires record en 2023 à 1 427 millions d'euros en croissance de 9% et de 11% à taux de change constants (\*)**
- **Croissance de 18% de l'EBITDA<sup>1</sup> et taux de marge de 14%, en hausse de 1,2 point (\*)**
- **Croissance de 12% du BNPA 2023 (\*)**
- **Objectifs 2024 : croissance de 7% du chiffre d'affaires, dette nette stable**

Le Conseil d'administration de GL events s'est réuni le 6 mars 2024 et a arrêté les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023. Les procédures d'audit ont été effectuées et le rapport des commissaires aux comptes est en cours d'émission.

| en M€                                | Données hors IFRS 16 & IAS 29 |               |                |             |
|--------------------------------------|-------------------------------|---------------|----------------|-------------|
|                                      | 2021                          | 2022          | 2023           | Var vs 2022 |
| <b>Chiffre d'affaires</b>            | 741,2                         | 1 315,3       | <b>1 427,3</b> | 9%          |
| EBITDA                               | 120,2                         | 168,6         | <b>199,2</b>   | 18%         |
| <i>Taux de marge d'EBITDA</i>        | <i>16,20%</i>                 | <i>12,80%</i> | <i>14,00%</i>  | <i>1,2</i>  |
| <b>Résultat Opérationnel Courant</b> | 64,2                          | 102,9         | <b>133,7</b>   | 30%         |
| <i>Taux de ROC</i>                   | <i>8,70%</i>                  | <i>7,80%</i>  | <i>9,40%</i>   | <i>1,6</i>  |
| <b>Résultat net</b>                  | 27,6                          | 64,4          | <b>76,6</b>    | 19%         |
| <b>Résultat net part du Groupe</b>   | 18,0                          | 57,1          | <b>64,0</b>    | 12%         |
| <i>Taux de RNPG</i>                  | <i>2,40%</i>                  | <i>4,30%</i>  | <i>4,50%</i>   | <i>0,2</i>  |
| <b>BNPA<sup>1</sup></b>              | 0,6                           | 1,9           | <b>2,1</b>     | 12%         |

Nb : les comptes full IFRS sont présentés à la fin du communiqué

## Olivier Ginon, Président Directeur Général du Groupe GL events, déclare :

« Avec un nouvel exercice record en 2023, GL events poursuit sa forte dynamique après son rebond significatif en 2022. La stratégie de croissance du Groupe centrée sur ses trois pôles – Live, Exhibitions et Venues – continue de créer de la valeur et surpasse une nouvelle fois nos objectifs annuels. Ainsi, notre chiffre d'affaires est en croissance de 9% et dépasse 1,4 milliard d'euros, notre marge d'EBITDA progresse à 14%.

C'est avec l'engagement de l'ensemble des collaborateurs que le Groupe poursuit sa dynamique et je tiens à nouveau à les en remercier chaleureusement. Les politiques ESG ambitieuses de GL events continuent également de porter leurs fruits en 2023 et nous sommes fiers d'annoncer avoir pu réduire

<sup>1</sup> Définitions en fin de communiqué

(\*) Données hors IAS 29 & IFRS 16

*significativement nos consommations d'énergies, former de plus en plus de collaborateurs et multiplier les initiatives pour une économie circulaire de façon significative. Au bénéfice de la performance du Groupe lors de l'exercice 2023, nous proposerons à l'Assemblée Générale des actionnaires un dividende multiplié par 2 à 0,7€ par action.*

*Nous avançons également vers 2024 avec confiance, une année majeure avec l'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques à Paris. Nous anticipons une croissance de notre chiffre d'affaires de l'ordre de 7% tout en continuant de faire progresser nos marges. Nous continuerons d'investir dans notre appareil productif pour accélérer la création de valeur pour nos actionnaires.*

*Plus que jamais tournés vers l'avenir et pour répondre à la croissance soutenue de nos activités, nous faisons évoluer notre gouvernance en renforçant nos directions opérationnelles par la nomination, dans chacun de nos trois pôles, de nouveaux Directeurs Généraux ou Directeurs Généraux Délégués auprès des managers historiques. Je suis convaincu de la pertinence de nos choix et leur accorde toute ma confiance, cette même confiance que j'ai en tous nos collaborateurs à travers le monde qui font la force de GL events. »*

En 2023, le chiffre d'affaires annuel de GL events s'établit à 1 427 M€<sup>(\*)</sup>, en croissance de 9% et de 11% à change constant<sup>1</sup> par rapport à l'exercice précédent. Cette croissance est portée par les pôles Exhibitions et Venues en particulier grâce à la forte performance des zones Europe et Amériques et le rebond des activités en Chine.

La croissance de GL events en 2023 s'accompagne d'une amélioration de sa rentabilité avec un EBITDA en progression de 30 M€ à 199 M€<sup>(\*)</sup>. Le Groupe a poursuivi sa politique de maîtrise des coûts fixes et a bénéficié d'une amélioration des mix métiers et géographiques qui ont plus que compensé les effets liés aux jumbo events de l'exercice précédent (Coupe du Monde Qatar, COP 27 Egypte). En conséquence, le taux de marge d'EBITDA du Groupe atteint 14% en 2023 et se caractérise principalement par :

- une activité en Chine qui a redémarré en 2023 à un rythme élevé ;
- une plus forte progression des activités Venues et Exhibitions ;
- un effet de biennialité plus favorable en année impaire.

Après prise en compte des autres produits et charges opérationnels de -4,9 M€, du résultat financier à -26,2 M€ (-45,2 M€ en données Full IFRS) et d'une charge d'impôt de -26,5 M€<sup>(\*)</sup>, le résultat net part du Groupe ressort à 64,0 M€ (60,0 M€ en Full IFRS), comparé à 57,1 M€ en 2022 (52,7 M€ en Full IFRS), soit une marge nette de 4,5%. Le BNPA 2023 est en croissance de 12% à 2,14€.

La maîtrise de l'endettement net et l'amélioration de l'EBITDA permettent d'améliorer le levier financier (2,5 vs 2,7 à fin 2022).

Le Groupe continue d'améliorer ses performances ESG en 2023, avec par exemple 73% de l'approvisionnement provenant d'énergies renouvelables ou encore une réduction de 6% des émissions de gaz à effet de serre brute en 2023 par rapport à 2022 à pcc.

---

<sup>1</sup> Définitions en fin de communiqué

(\*) Données hors IAS 29 & IFRS 16

**CHIFFRE D'AFFAIRES ET RENTABILITÉ PAR PÔLE**

| Live (M€) hors IFRS 16 & IAS 29 | 2021         | 2022         | 2023         | Chg. vs 2022  |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Chiffre d'affaires              | 430,4        | 851,7        | 824,5        | -3%           |
| EBITDA                          | 60,0         | 93,1         | 93,3         | 0%            |
| <i>Marge d'EBITDA</i>           | <i>13,9%</i> | <i>10,9%</i> | <i>11,3%</i> | <i>0,4pt</i>  |
| Résultat opérationnel courant   | 21,4         | 49,5         | 45,7         | -7,6%         |
| <i>Marge op. courante</i>       | <i>5,0%</i>  | <i>5,8%</i>  | <i>5,5%</i>  | <i>-0,3pt</i> |

**GL EVENTS LIVE** réussit son année de conquête commerciale avec une diversification des grands événements sportifs comme la Ryder Cup, la Coupe du Monde de Rugby (RWC France 2023), les Jeux Panaméricains et le début des prestations dans le cadre des JO 2024. Les activités du pôle en Chine ont continué de se redresser au cours de l'exercice et le Brésil affiche une croissance supérieure à 20%.

En 2023, GL events Live affiche un chiffre d'affaires à 824,5 M€ comparés à 851,7 M€ en 2022 avec une très forte base de comparaison lié aux Jumbo events 2022 et un EBITDA qui demeure quasi stable à 93,3 M€ (\*). La marge opérationnelle courante de GL events Live s'établit à 5,5% (\*). La rentabilité du pôle est marquée par une augmentation des frais fixes de 8% à PCC (accompagnement des collaborateurs et staffing pour l'année 2024) et une progression de la sinistralité client.

| Exhibitions (M€) hors IFRS 16 & IAS 29 | 2021         | 2022         | 2023         | Chg. vs 2022 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Chiffre d'affaires                     | 144,5        | 138,5        | 209,7        | 51%          |
| EBITDA                                 | 34,2         | 20,1         | 35,0         | 74%          |
| <i>Marge d'EBITDA</i>                  | <i>23,7%</i> | <i>14,5%</i> | <i>16,7%</i> | <i>2,2pt</i> |
| Résultat opérationnel courant          | 32,4         | 18,1         | 35,3         | 94,8%        |
| <i>Marge op. courante</i>              | <i>22,4%</i> | <i>13,1%</i> | <i>16,8%</i> | <i>3,8pt</i> |

**GL EVENTS EXHIBITIONS**, après une « recovery » plus lente au premier semestre 2023, affiche une performance en ligne avec le marché, avec un chiffre d'affaires annuel en croissance 51% à 209,7 M€. Le pôle a notamment bénéficié cette année de la reprise de l'activité en Chine dès le deuxième trimestre 2023, du rebond des salons de la Mode, atteignant 70% de l'activité pré-COVID et surtout de la bonne dynamique des salons B2B tels que le SIRHA, Hyvolution, Be Positive, CFIA, Global Industrie, Paysalia /Rocalia et Expomin (Chili).

Avec un EBITDA en croissance de 74% qui s'établit à 35,0 M€ contre 20,1 M€ en 2022(\*), le taux de marge d'EBITDA du pôle est en hausse de 2,2 points et atteint 16,7%(\*) pour l'ensemble de l'exercice 2023. La marge opérationnelle courante de 16,8%(\*) démontre que les mesures mises en place pour réduire les coûts fixes et redresser la profitabilité du Groupe portent leurs fruits. La rentabilité du pôle a également bénéficié, dans une certaine mesure, du rebond partiel des activités chinoises et d'une biennalité plus favorable.

| Venues (M€) hors IFRS 16 & IAS 29 | 2021         | 2022         | 2023         | Chg. vs 2022 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Chiffre d'affaires                | 166,3        | 325,0        | 393,1        | 21%          |
| EBITDA                            | 26,1         | 55,4         | 70,8         | 28%          |
| <i>Marge d'EBITDA</i>             | <i>15,7%</i> | <i>17,0%</i> | <i>18,0%</i> | <i>1pt</i>   |
| Résultat opérationnel courant     | 10,4         | 35,3         | 52,7         | 49,3%        |
| <i>Marge op. courante</i>         | <i>6,2%</i>  | <i>10,9%</i> | <i>13,4%</i> | <i>2,5pt</i> |

**GL EVENTS VENUES** poursuit sa très bonne dynamique avec un chiffre d'affaires en hausse de 21% en publié et à pcc<sup>1</sup> à 393,1 M€<sup>(\*)</sup>. Pour cette première année d'activité complète depuis la crise de la COVID-19, les sites de Lyon et Paris, en France, ainsi que ceux du Brésil et de la Hongrie tirent la croissance du pôle.

L'EBITDA de GL events Venues est en croissance de 28% en 2023 et atteint 70,8 M€<sup>(\*)</sup>. La rentabilité du pôle accélère à nouveau en 2023 avec une marge opérationnelle courante de 13,4%<sup>(\*)</sup> soit une progression de 2,5 points par rapport à 2022. Cette performance a été atteinte grâce à une bonne maîtrise des charges de personnels et une gestion optimisée des surcoûts énergétiques qui a plus que compensé l'absence d'activité due aux travaux de rénovation engagés sur le site d'Anhembi durant plus de la moitié de l'année.

Enfin, les équipes GL events travaillent avec professionnalisme sur le dossier de concession du Stade de France. Selon la procédure formelle qui s'applique à ce dossier, à date, les premières auditions se sont déroulées avec l'organisme représentant l'Etat. Comme le prévoit le cahier des charges de ce marché public, des réunions de travail avec les fédérations sportives se tiennent afin de définir un mode opératoire collaboratif. Le dossier déposé le 3 janvier pour la première phase stipule GL events comme actionnaire unique sachant que le schéma de gouvernance pourrait être amené à évoluer.

## STRUCTURE FINANCIÈRE

En 2023, GL events génère un cash-flow opérationnel de 139 M€<sup>(\*)</sup>, stable et supérieur aux attentes en début d'année intégrant des Capex de 113 M€ vs 58 M€ en 2022. Après prise en compte du M&A (64 M€ vs 33 M€), l'endettement net de GL events est stable à 500 M€. Au 31 décembre 2023, GL events dispose d'une liquidité de 540 M€ et a réduit sa dette brute de 78 M€, en ligne avec les objectifs du Groupe.

Au 31 décembre 2023, la maturité de la dette du Groupe s'améliore à 3,5 ans et le levier financier du Groupe s'établit à 2,5x et à 2,3x selon les modalités de calcul définies dans les contrats de financement, bien en-deçà de ses covenants bancaires de 3,5. La dette obligataire représente 24% et la dette à taux fixe ou couverte est à plus 65%.

<sup>1</sup> Définitions en fin de communiqué

<sup>(\*)</sup> Données hors IAS 29 & IFRS 16

## STRUCTURATION DE LA DIRECTION DES PÔLES

Le groupe GL events a également renforcé la structure de la gouvernance opérationnelle de ses trois pôles.

Pour accompagner la forte croissance de l'activité, renforcer les compétences et préparer un renouvellement générationnel, des Directeurs Généraux ont été nommés.

- **Le Pôle Live**, présidé par Olivier Ferraton, également Directeur Général Délégué GL events, a acté les promotions de Maxime Rosenwald au poste de Directeur Général Délégué GL events Live et de Benjamin Thevenet au poste de Secrétaire Général de GL events Live.
- **Le Pôle Exhibitions**, présidé par Philippe Pasquet, a nommé Damien Timperio au poste de Directeur Général de GL events Exhibitions.
- **Le Pôle Venues**, présidé par Christophe Cizeron, a vu les nominations de Daniel Chapiro au poste de Directeur Général Délégué de GL events Venues et de Clément Guerci au poste de Directeur Général Adjoint de GL events Venues.

## ESG

GL events poursuit le déploiement de sa politique ESG et confirme ses ambitions de réduire son empreinte carbone, limiter l'utilisation du jetable, maximiser son économie circulaire et développer la diversité et les territoires. Cette performance ESG a été récompensée par la médaille d'argent décernée par l'agence de notation extra financière Ethifinance et par la notation B par le CDP (Carbon Disclosure Project) pour une première année de réponse et une moyenne sectorielle à B-

S'agissant de la réduction de l'empreinte carbone, les résultats 2023 confirment les ambitions du Groupe par la baisse brute de 6% du bilan carbone Groupe entre 2022 et 2023 à périmètre constant. Précisément, la réduction des consommations d'énergie en lien avec l'activité des sites est portée à plus de 30% de réduction à fin décembre 2023, dépassant l'objectif de -25% de consommation fixé en 2022. Cette réduction des consommations est couplée d'une politique d'investissements durables (bâtiment, panneaux photovoltaïques) et de l'utilisation de 73% d'énergies renouvelables.

Pour maximiser son économie circulaire et limiter l'utilisation du jetable, pour l'exercice 2023, le taux de tri Groupe est porté à 49% soit +5 points entre 2022 et 2023 ou +17 points entre 2019 et 2023, conformément à l'objectif d'amélioration des taux de tri de 10 points. GL events renforce la dimension durable de son modèle locatif en intégrant l'éco conception directement dans ses process achats, en inventoriant plus de 300 produits avec une seconde vie et en favorisant l'innovation environnementale au travers d'un premier concours dédié sur le pôle Live.

S'agissant de la dynamique sociale et sociétale, le Groupe a particulièrement accompagné ses collaborateurs dans la reprise dynamique d'activité en augmentant de près de 50% les heures de formation et en formant plus de 500 collaborateurs exposés au risque de corruption et/ou de prévention de la fraude au cours de l'exercice.

## OBJECTIFS 2024

Le Groupe anticipe une croissance de son activité qui sera portée par les activités Live (Jumbo events) et Venues (poursuite du développement des principaux sites exploités par le Groupe).

En outre, le Groupe entend maintenir un programme de Capex (de l'ordre de 115 M€), dont une partie concerne les travaux de rénovation du site d'Anhembi à São Paulo au Brésil (55 M€) et une autre enveloppe sera consacrée aux actifs nécessaires à la livraison des JO 2024 (36 M€).

Malgré certaines conditions de marché incertaines, le Groupe anticipe pour l'année 2024 :

- une croissance de son chiffre d'affaires de 7%
- un maintien de la dette nette à la fin de l'année avec un point haut à fin juin 2024 lié à la fin des travaux d'Anhembi et aux effets temporaires des JO 2024 sur le BFR

Par ailleurs, le Groupe entend poursuivre en 2024 le déploiement de sa politique ESG.

## DIVIDENDE PROPOSÉ ET DATE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES

Le Conseil d'administration propose le versement d'un dividende de 0,70€ par action au titre de l'exercice 2023. Cette proposition sera soumise à l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires qui se tiendra jeudi 25 avril 2024 à Lyon.

## PROCHAINS RENDEZ-VOUS

- Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2024 : 24 avril 2024
- Assemblée générale des actionnaires : 25 avril 2024

### A PROPOS DE GL :

[www.gl-events.com](http://www.gl-events.com)



**A propos de GL events :** Groupe intégré des métiers de l'événement, GL events est un acteur de référence présent sur les trois grands marchés de l'événementiel : congrès et conventions ; événements et manifestations, qu'ils soient culturels, sportifs ou politiques ; salons et expositions à destination des professionnels ou du grand public. GL events est organisé autour de 3 grands pôles. **GL events Live** regroupe l'ensemble des métiers de l'événementiel corporate, institutionnel, et sportif. Ses équipes apportent des solutions clés en main, du conseil à la conception, jusqu'à la réalisation. **GL events Exhibitions** pilote et anime plus de 200 salons propriétaires, son portefeuille couvrant de nombreux secteurs : agro-alimentaire, culture, textile/mode, industrie... **GL events Venues** gère le réseau de 57 sites événementiels (centres de congrès, parcs d'expositions, salles de spectacles et halles multifonctionnelles) implantés en France et à l'international.

Présent sur les cinq continents et dans plus de 20 pays, GL events compte 5 650 collaborateurs. Le Groupe est coté sur Euronext Compartiment B Paris.

### RELATIONS INVESTISSEURS

**GL events**  
Sylvain BECHET  
Tel: +33 (0)4 72 31 54 20  
[infos.finance@gl-events.com](mailto:infos.finance@gl-events.com)

### RELATIONS PRESSE

**FTI Consulting**  
Julien Durovray  
Tel: +33 6 25 04 57 73  
[glevents@fticonsulting.com](mailto:glevents@fticonsulting.com)

**ISIN FR0000066672 - BLOOMBERG GLO FP - REFINITIV GLTN.PA - FTSE 581  
LEI 9695002PXZMQNBPY2P44**

## TABLEAUX FINANCIERS

### COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ DE GL EVENTS

| (en milliers d'euros)                       | 2023               | 2022               | 2023 FULL IFRS     | 2022 FULL IFRS     |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>                   | <b>1 427 341</b>   | <b>1 315 262</b>   | <b>1 419 258</b>   | <b>1 310 187</b>   |
| Achats consommés                            | (94 413)           | (104 914)          | (94 254)           | (104 355)          |
| Charges externes                            | (782 302)          | (750 944)          | (716 073)          | (692 364)          |
| Impôts, taxes et versements assimilés       | (20 777)           | (17 571)           | (20 765)           | (17 561)           |
| Charges de personnel et participation       | (333 659)          | (285 566)          | (333 146)          | (285 318)          |
| Dotations aux amort. et provisions          | (65 471)           | (65 655)           | (112 299)          | (110 006)          |
| Autres produits opérationnels courants      | 6 530              | 13 825             | 6 530              | 13 825             |
| Autres charges opérationnelles courantes    | (3 543)            | (1 497)            | (2 890)            | (2 406)            |
| <b>Charges opérationnelles</b>              | <b>(1 293 636)</b> | <b>(1 212 322)</b> | <b>(1 272 898)</b> | <b>(1 198 184)</b> |
| <b>RÉSULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>        | <b>133 705</b>     | <b>102 940</b>     | <b>146 359</b>     | <b>112 004</b>     |
| <b>TAUX ROC</b>                             | <b>9,4%</b>        | <b>7,8%</b>        | <b>10,3%</b>       | <b>8,5%</b>        |
| Autres produits et charges opérationnels    | (4 881)            | (4 932)            | (4 881)            | (4 932)            |
| <b>RÉSULTAT OPERATIONNEL</b>                | <b>128 824</b>     | <b>98 008</b>      | <b>141 478</b>     | <b>107 072</b>     |
| <b>TAUX ROP</b>                             | <b>9,0%</b>        | <b>7,5%</b>        | <b>10,0%</b>       | <b>8,2%</b>        |
| Coût de l'endettement net                   | (21 087)           | (13 523)           | (39 903)           | (29 210)           |
| Autres produits et charges financiers       | (5 083)            | (2 521)            | (5 315)            | (2 528)            |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER</b>                   | <b>(26 171)</b>    | <b>(16 044)</b>    | <b>(45 218)</b>    | <b>(31 737)</b>    |
| <b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>                 | <b>102 653</b>     | <b>81 964</b>      | <b>96 260</b>      | <b>75 335</b>      |
| Impôts sur les bénéfices                    | (26 455)           | (17 054)           | (24 790)           | (15 675)           |
| <b>RÉSULTAT NET DES SOCIÉTÉS INTEGREGES</b> | <b>76 198</b>      | <b>64 910</b>      | <b>71 470</b>      | <b>59 660</b>      |
| Résultat des sociétés mises en équivalence  | 376                | (480)              | 374                | (480)              |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                         | <b>76 574</b>      | <b>64 430</b>      | <b>71 844</b>      | <b>59 180</b>      |
| Dont résultat net intérêts minoritaires     | 12 601             | 7 325              | 11 895             | 6 478              |
| <b>DONT RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>     | <b>63 973</b>      | <b>57 105</b>      | <b>59 949</b>      | <b>52 702</b>      |
| <b>(en milliers d'euros)</b>                |                    |                    |                    |                    |
| <b>ROC</b>                                  | <b>133 705</b>     | <b>102 940</b>     | <b>146 359</b>     | <b>112 004</b>     |
| Dotations aux amort. et provisions          | 65 471             | 65 655             | 112 299            | 110 006            |
| <b>EBITDA</b>                               | <b>199 176</b>     | <b>168 594</b>     | <b>258 659</b>     | <b>222 009</b>     |

## BILAN CONSOLIDÉ DE GL EVENTS

| (en milliers d'euros)                  | 31/12/2023        | 31/12/2022        | 31/12/2023<br>FULL IFRS         | 31/12/2022<br>FULL IFRS         |
|--|-------------------|-------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Ecarts d'acquisition                   | 823 689           | 805 771           | 826 799                         | 808 628                         |
| Autres immobilisations incorporelles   | 45 384            | 43 696            | 45 384                          | 43 696                          |
| Concessions et baux IFRS 16            |                   |                   | 478 476                         | 490 142                         |
| Terrains et Constructions              | 342 762           | 271 232           | 342 762                         | 271 232                         |
| Autres immobilisations corporelles     | 62 566            | 48 600            | 62 948                          | 48 732                          |
| Matériels locatifs                     | 150 827           | 131 245           | 150 827                         | 131 245                         |
| Immobilisations financières            | 68 106            | 78 774            | 68 157                          | 78 806                          |
| Titres mis en équivalence              | 2 312             | 1 894             | 2 312                           | 1 894                           |
| Impôts différés actifs                 | 34 634            | 36 977            | 41 143                          | 42 641                          |
| <b>Actifs non courants</b>             | <b>1 530 279</b>  | <b>1 418 190</b>  | <b>2 018 808</b>                | <b>1 917 014</b>                |
| Stocks et en-cours                     | 59 286            | 45 138            | 61 190                          | 46 104                          |
| Créances                               | 216 677           | 216 667           | 216 677                         | 216 667                         |
| Autres créances                        | 207 252           | 196 719           | 207 283                         | 196 736                         |
| Cash                                   | 540 099           | 625 866           | 540 099                         | 625 866                         |
| <b>Actifs courants</b>                 | <b>1 023 315</b>  | <b>1 084 391</b>  | <b>1 025 249</b>                | <b>1 085 374</b>                |
| <b>Total Actifs</b>                    | <b>2 553 593</b>  | <b>2 502 581</b>  | <b>3 044 057</b>                | <b>3 002 388</b>                |
| Capital                                | 119 931           | 119 931           | 119 931                         | 119 931                         |
| Primes et réserves                     | 465 352           | 427 215           | 456 596                         | 421 839                         |
| Ecarts de conversion                   | (196 957)         | (182 109)         | (196 957)                       | (181 828)                       |
| Résultat net                           | 63 973            | 57 105            | 59 949                          | 52 702                          |
| <b>Capitaux propres part du Groupe</b> | <b>452 300</b>    | <b>422 142</b>    | <b>439 519</b>                  | <b>412 644</b>                  |
| Intérêts minoritaires                  | 146 051           | 192 658           | 142 943                         | 190 050                         |
| <b>Capitaux propres</b>                | <b>598 350</b>    | <b>614 800</b>    | <b>582 463</b>                  | <b>602 694</b>                  |
| Provisions pour départ à la retraite   | 12 989            | 12 256            | 12 989                          | 12 256                          |
| Impôts différés passifs                | 12 803            | 14 757            | 12 803                          | 15 446                          |
| Dettes financières non courantes       | 843 921           | 866 758           | 843 921                         | 866 758                         |
| Dettes IFRS16 non courantes            |                   | -                 | 463 093                         | 469 575                         |
| <b>Passifs non courants</b>            | <b>869 713</b>    | <b>893 771</b>    | <b>1 332 806</b>                | <b>1 364 035</b>                |
| Provisions pour risques et charges     | 19 365            | 23 887            | 19 365                          | 23 887                          |
| Dettes financières courantes           | 189 648           | 245 324           | 189 648                         | 245 324                         |
| Dettes IFRS16 courantes                |                   | -                 | 42 103                          | 40 916                          |
| Concours bancaires courants            | 7 029             | 6 018             | 7 029                           | 6 018                           |
| Avances et acomptes reçus              | 39 927            | 51 262            | 39 927                          | 51 262                          |
| Dettes fournisseurs                    | 344 122           | 290 613           | 344 122                         | 290 613                         |
| Dettes fiscales et sociales            | 162 003           | 142 436           | 162 003                         | 142 436                         |
| Autres dettes                          | 323 437           | 234 469           | 324 593                         | 235 200                         |
| <b>Passifs courants</b>                | <b>1 085 529</b>  | <b>994 010</b>    | <b>1 128 788</b>                | <b>1 035 658</b>                |
| <b>Total Passif</b>                    | <b>2 553 593</b>  | <b>2 502 581</b>  | <b>3 044 057</b>                | <b>3 002 388</b>                |
| <b>(en milliers d'euros) ou %</b>      | <b>31/12/2023</b> | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2023<br/>FULL IFRS</b> | <b>31/12/2022<br/>FULL IFRS</b> |
| Endettement net (hors IFRS 16)         | 500 499           | 492 234           | 500 499                         | 492 234                         |
| Endettement net / Capitaux propres     | 83,6%             | 80,1%             | 85,9%                           | 81,7%                           |

**TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ DE GL EVENTS**

| (en milliers d'euros)                                       | 31/12/2023       | 31/12/2022       | 31/12/2023<br>FULL IFRS | 31/12/2022<br>FULL IFRS |
|---|------------------|------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Trésorerie à l'ouverture</b>                             | <b>619 848</b>   | <b>624 640</b>   | <b>619 848</b>          | <b>624 640</b>          |
| <b>OPERATIONS D'EXPLOITATION</b>                            |                  |                  |                         |                         |
| <b>Résultat net</b>   | <b>63 973</b>    | <b>57 105</b>    | <b>59 949</b>           | <b>52 702</b>           |
| Amortissements et provisions                                | 58 788           | 61 379           | 58 788                  | 61 354                  |
| Autres charges et produits sans incidence sur la trésorerie | (677)            | (3 137)          | 5 519                   | 3 123                   |
| Plus et moins-values de cession                             | 1 019            | (1 487)          | 1 019                   | (1 487)                 |
| Part des minoritaires dans le résultat des stés intégrées   | 12 601           | 7 325            | 11 895                  | 6 478                   |
| Quote part de résultat des entreprises associées            | (376)            | 480              | (374)                   | 480                     |
| <b>Capacité d'autofinancement</b>                           | <b>135 328</b>   | <b>121 665</b>   | <b>136 796</b>          | <b>122 649</b>          |
| Coût de l'endettement financier net                         | 21 087           | 13 523           | 39 903                  | 29 210                  |
| Charge d'impôt (y compris impôts différés)                  | 26 455           | 17 054           | 24 790                  | 15 675                  |
| <b>CAF avant coût de l'endettement net et impôt</b>         | <b>182 871</b>   | <b>152 243</b>   | <b>201 488</b>          | <b>167 534</b>          |
| Impôts versés   | (19 975)         | (13 095)         | (19 975)                | (13 017)                |
| Variation de stocks   | (11 409)         | (6 677)          | (11 409)                | (6 571)                 |
| Variation sur clients, produits constatés d'avance et EENE  | 24 877           | 42 263           | 24 877                  | 42 696                  |
| Variation sur fournisseurs, charges constatées d'avance     | 28 227           | (6 339)          | 28 227                  | (6 593)                 |
| Variation sur autres postes                                 | 46 897           | 25 059           | 46 397                  | 25 176                  |
| <b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>            | <b>88 592</b>    | <b>54 307</b>    | <b>88 092</b>           | <b>54 707</b>           |
| <b>Flux de trésorerie d'exploitation (A)</b>                | <b>251 488</b>   | <b>193 454</b>   | <b>269 606</b>          | <b>209 223</b>          |
| <b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>                          |                  |                  |                         |                         |
| Acquisition d'immobilisations incorporelles                 | (6 075)          | (3 643)          | (6 075)                 | (3 642)                 |
| Acquisition d'immo. corporelles et de matériels locatifs    | (104 961)        | (57 110)         | (104 961)               | (57 073)                |
| Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles      | 1 805            | 2 683            | 1 805                   | 2 683                   |
| Subvention d'investissement encaissés                       | 221              | 49               | 221                     | 49                      |
| Acquisition d'immobilisations financières                   | (4 177)          | (10 069)         | (4 177)                 | (10 069)                |
| Cession d'immobilisations financières                       | 356              | (58)             | 356                     | (58)                    |
| Trésorerie nette affectée aux acq. et cess. de filiales     | (63 776)         | (32 552)         | (63 776)                | (32 552)                |
| <b>Flux de trésorerie d'investissement (B)</b>              | <b>(176 609)</b> | <b>(100 700)</b> | <b>(176 609)</b>        | <b>(100 662)</b>        |
| <b>OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>                            |                  |                  |                         |                         |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère       | (10 494)         |                  | (10 494)                |                         |
| Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées   | (9 359)          | (7 401)          | (9 359)                 | (7 401)                 |
| Variation autres fonds propres                              | (3 126)          | (4 294)          | (3 126)                 | (4 294)                 |
| Variation des emprunts                                      | (112 080)        | (69 986)         | (112 080)               | (70 060)                |
| Coût de l'endettement financier net                         | (21 087)         | (13 523)         | (39 903)                | (29 210)                |
| <b>Flux de trésorerie de financement (C)</b>                | <b>(156 146)</b> | <b>(95 205)</b>  | <b>(174 961)</b>        | <b>(110 965)</b>        |
| <b>Incidences des variations de taux de change (D)</b>      | <b>(5 512)</b>   | <b>(2 341)</b>   | <b>(4 814)</b>          | <b>(2 388)</b>          |
| <b>Variation de trésorerie (A + B + C + D)</b>              | <b>(86 778)</b>  | <b>(4 792)</b>   | <b>(86 778)</b>         | <b>(4 792)</b>          |
| <b>Trésorerie à la clôture</b>                              | <b>533 070</b>   | <b>619 848</b>   | <b>533 070</b>          | <b>619 848</b>          |

## DEFINITIONS

**Change constant** : application du taux moyen  $n$  à la période précédente ( $n-1$ )

**Croissance organique** : croissance du chiffre d'affaires hors variation de périmètre

**Périmètre constant**

- Pour les acquisitions de la période : en ajoutant au chiffre d'affaires des périodes précédentes les ventes réalisées par la société acquise
- Pour les sorties de la période : en enlevant au chiffre d'affaires des périodes précédentes les ventes réalisées par la société cédée

**PCC** : à périmètre et taux de change constants (cf. définition ci-dessus du périmètre constant et du change constant)

**EBITDA** : résultat opérationnel courant + amortissements et dépréciations

**IFRS 16** : retraitement des contrats de location, norme applicable depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019

- Valorisation des contrats à l'actif du bilan, contrepartie en dette au passif
- Comptabilisation des loyers versés pour partie en charge opérationnelle (« amortissements ») pour partie en charge financière (coût de la « dette »)
- Les covenants sont déterminés hors application de cette norme.

**IAS 29** : information financière dans les économies hyper inflationnistes. Pour le Groupe, la Turquie fait partie de la liste des pays visés par cette norme. Désormais, les comptes des sociétés turques du Groupe sont convertis au taux de clôture et plus au taux moyen de la période.